

# Älykkään erikoistumisen strategiat - merkitys ja esimerkkejä hyvistä käytännöistä

Jukka Teräs, Senior Research Fellow  
Nordregio  
Lahti 17.2.2020

# Sisältö

- Älykäs erikoistuminen: mitä, miksi, miten
- Esimerkkejä: Norja, Ruotsi, Suomi
- Älykäs erikoistuminen ja kansainväliset verkostot
- Älykäs erikoistuminen 2021-2027

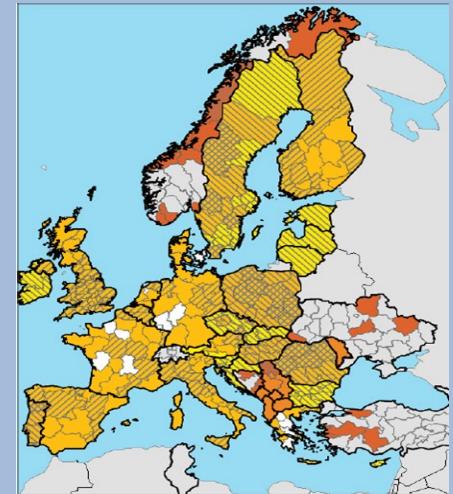
Nordregio, Stockholm, Sweden - a leading  
Nordic research institute within the broad  
field of regional development

[www.nordregio.org](http://www.nordregio.org)



## Älykäs erikoistuminen - smart specialisation (erittäin lyhyesti)

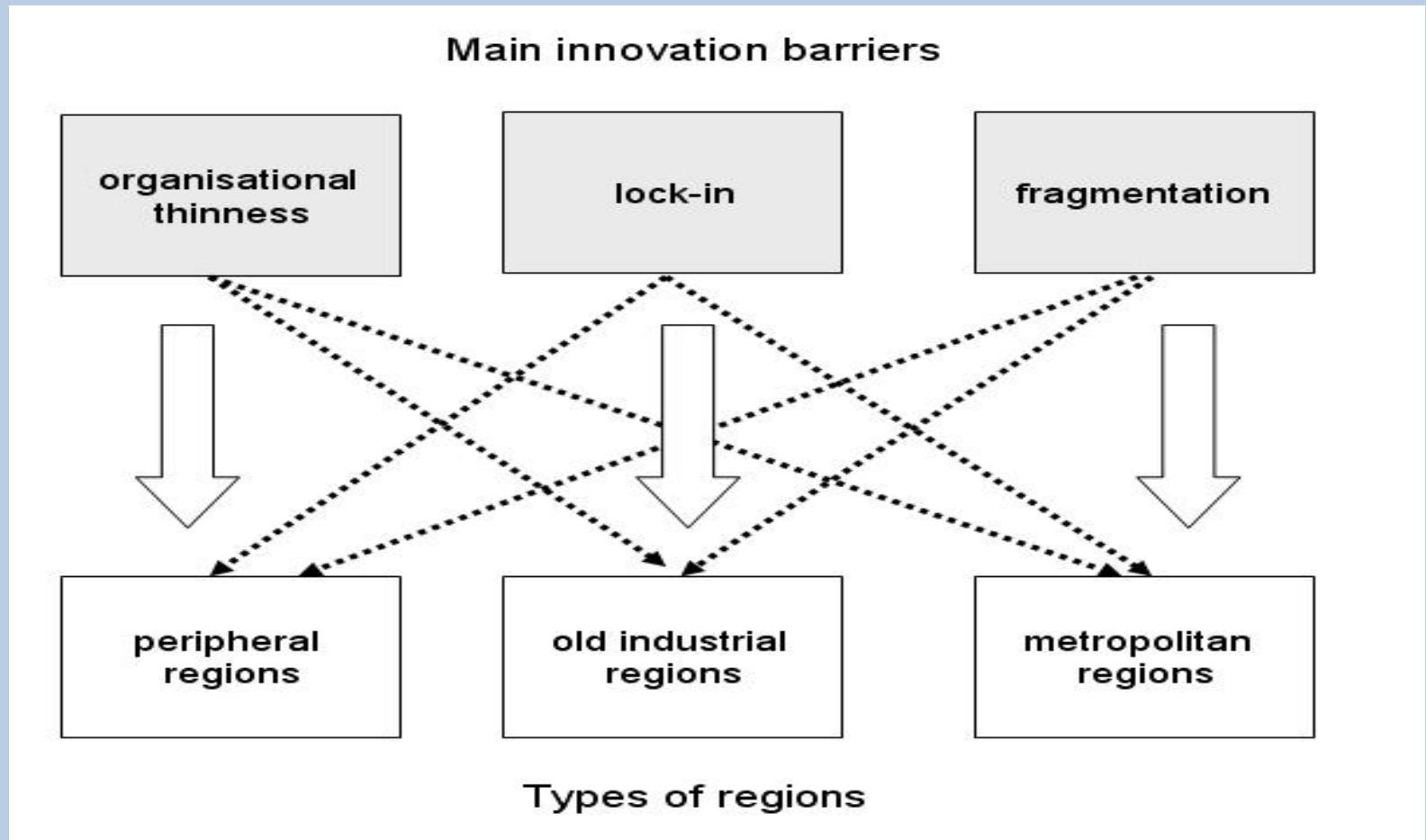
- Tausta: EU:n huoli kilpailu- ja innovatiokyvystä verrattuna Yhdysvaltoihin ja Aasiaan.
- EU-alueella älykkään erikoistumisen strategiat asetettiin rakenneraahasto-ohjelmien rahoituksen ehdoksi 2014-2020.
- "Strategian tavoitteena on kaikkien alueiden, niin suurten kaupunkien kuin syrjäisten maaseutualueidenkin innovaatiopotentiaalin löytäminen ja kehittäminen yrityjämäisen etsimisen avulla" (Virkkala 2015)
- EU JRC S3 -sihteeristö opastaa alueita laatimaan älykkään erikoistumisen strategioita sekä saattaa alueita yhteistyöhön
- Alueen yhteinen ponnistus: strategian laatimista seuraa toimijoiden mobilisointi strategian toteuttamiseksi



- EU Countries registered in S3P: 19
- EU Regions registered in S3P: 182
- Non-EU Countries registered in S3P: 7
- Non-EU Regions registered in S3P: 18
- S3P Peer-reviewed Countries: 16
- S3P Peer-reviewed Regions: 75

# Esteitä innovaatioille

(Tödtling & Tripll 2005)



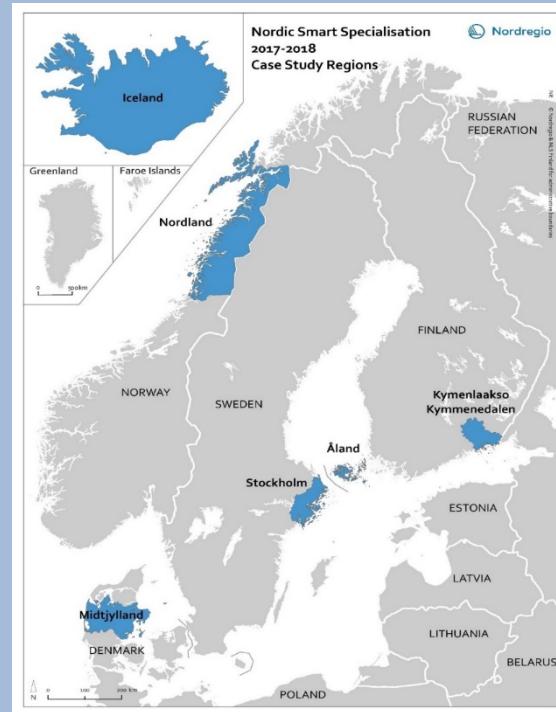
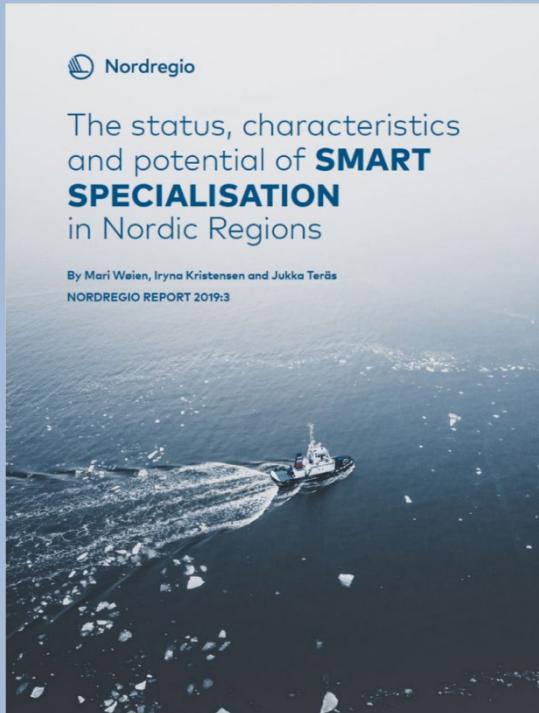
## Miksi alueiden kannattaa laatia älykkään erikoistumisen strategia?

- Uusi, innovatiivinen työkalu aluekehitykseen
- Mahdollisuus kansainväliseen vertailuun (EU JRC Peer Review process )
- "Ex-ante condition"- yhteys rakennerahasto-ohjelmaan
- Älykäs erikoistuminen- osa alueen brändäystä

Smart specialisation is much about change –  
and willingness to change



# Nordic Smart Specialisation Study (Nordregio 2018-19)



# Älykäs erikoistuminen Norjassa (Veileder, KMD 2018)

- «Älykkäään erikoistumisen tulee edistää uudistumista ja rakennemuutosta, siksi useat Norjan maakunnat hyödyntävät älykkäään erikoistumisen työkalua elinkeinokehityksessään»
- KMD ministeriö edistää aktiivisesti älykkäään erikoistumisen käyttöönottoa Norjassa
- Opaskirja norjaksi 2018 (Veileder)



# Älykäs erikoistuminen ja turismi: valintoja



(Håkon Dahlmo, Arctic Frontiers 2020)



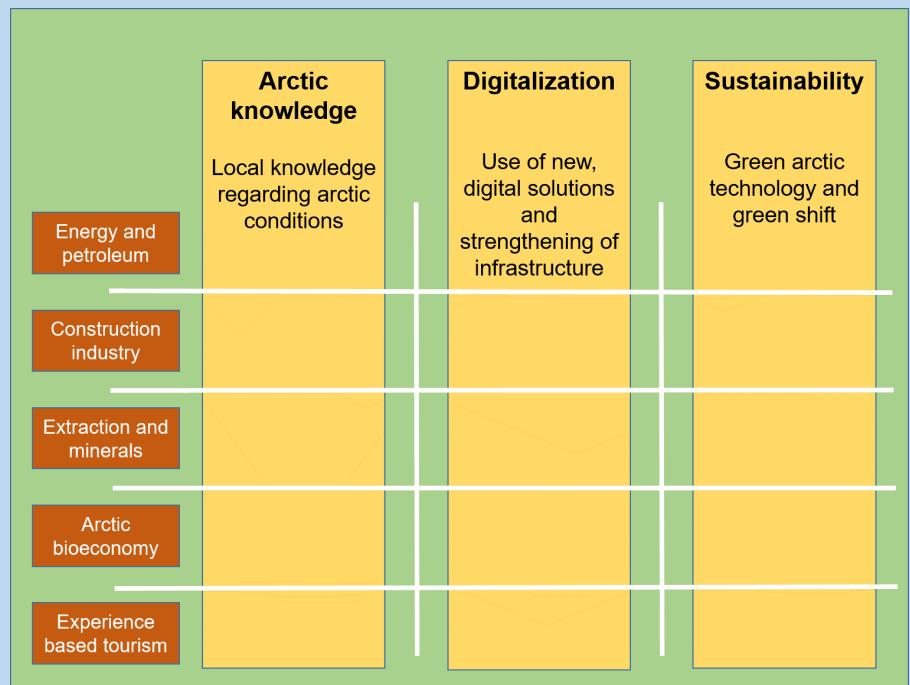
# Finnmark, Norja ja älykäs erikoistuminen

**Why has Finnmark started and carried out this process?**

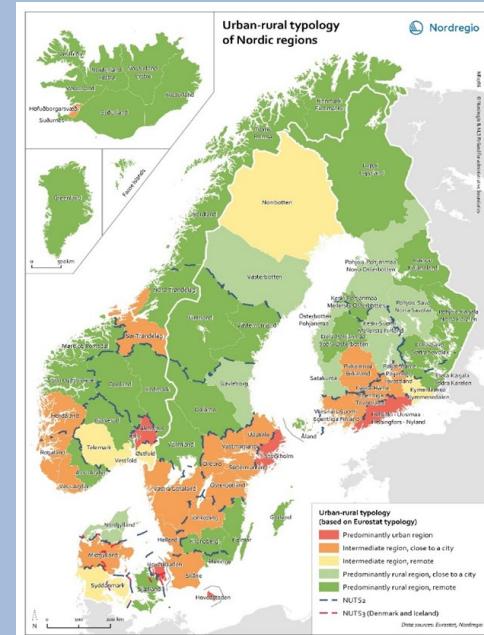
- To identify our advantages, opportunities and challenges;
- Lack of an innovation strategy
- to have a good assessment and strategies for Finnmark for developing an innovative business sector throughout the new region

**Implementation:**

- How to follow up?
- How to combine Troms and Finnmark?

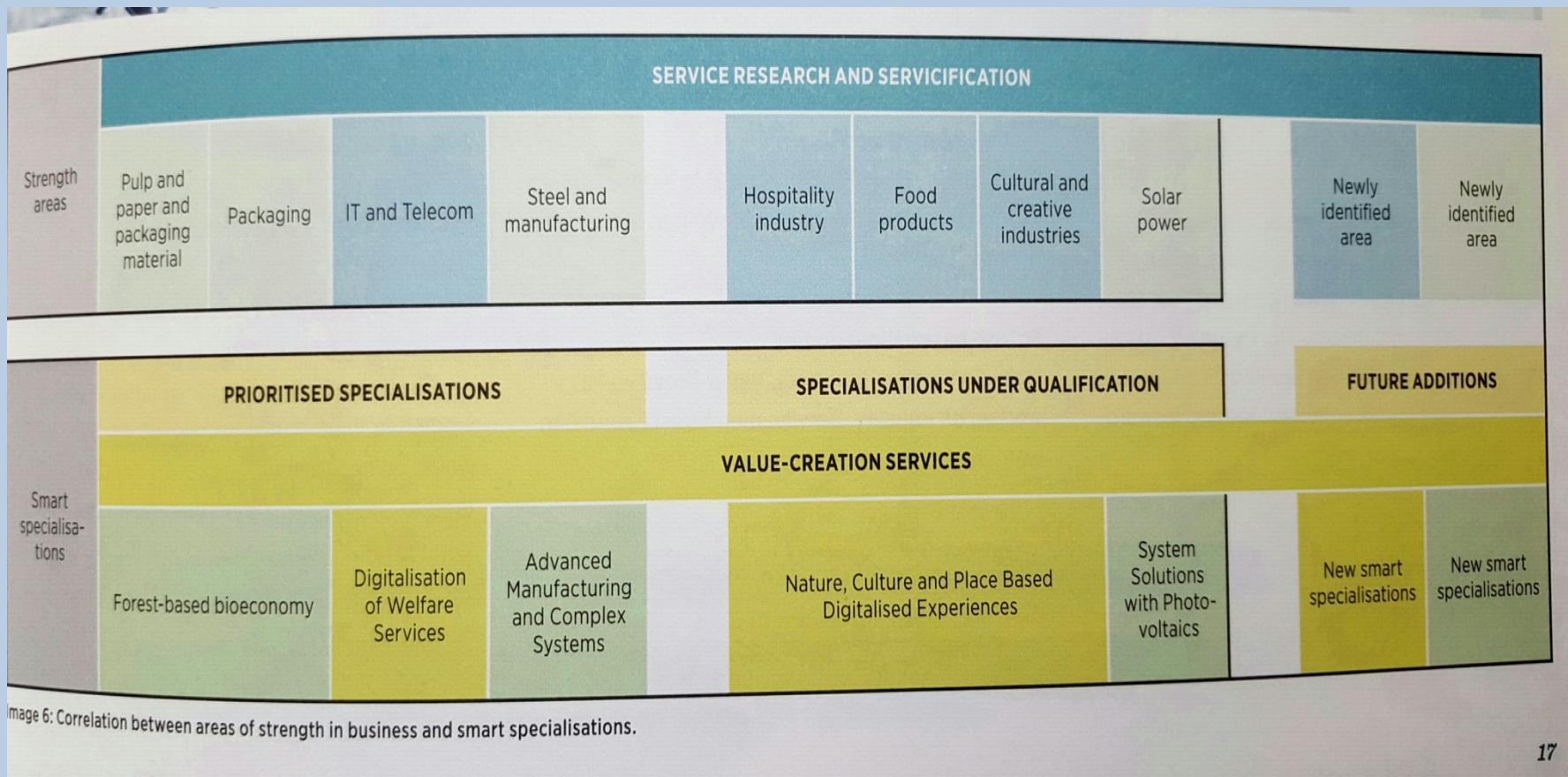


# Älykäs erikoistuminen: Case Värmland



# Värmlannin valinnat

(Strategy document Värmland Smart Specialisation 2015-2020)



# Norrbotten ja älykäs erikoistuminen



# Skenaariot ja älykäs erikoistuminen - Norrbotten 2050

(Ejdemo et al. 2016)



- Basindustriregionen
- Kunskap, kreativitet och kommunikation som regional drivkraft
- Förändrat globalt klimat med nya möjligheter
- Smart specialisering baserad på relaterad variation
- Mellanmjölkens land

## Strategic challenges

Open innovations are the best way to solve them. Gender equality, integration, diversity, indigenous peoples, innovation processes and the public sector

Nature-based economy, i.e. mineral resources and forestry resources as well as unique energy infrastructure are the economic backbone of Norrbotten. (Smart specialization S3)

Arctic test beds  
Smart differentiation

Energy technology  
Smart differentiation

Space technology  
Smart differentiation

Cultural and creative industries  
Smart differentiation

Tourism  
Smart differentiation

The other major BRP part of Norrbotten's economy is the public sector. There, the state, municipalities and county councils accounted for 42% of total employment (Smart society)

Related variation

**Future areas -10 to 15 years**

**Big challenges**

## Strategic opportunities

- A. Digitalization that creates global competitiveness
- B. Surveillance for sustainable growth
- C. Creating test beds that make public sector innovation environments available
- D. Creating clusters and attractive innovative environments
- E. Efficient collaboration between innovation actors

# Älykäs erikoistuminen: Facebook Luleå

(P-E Andersson 2020)

Cold climate, Green Energy and connection to Luleå University of Technology



# International growth from clusters

ARCTIC  
Smartness



## Smart Specialisation in the Arctic

Case Lapland, Finland  
The Story - Power of the Regional Innovation Ecosystem,  
Arctic Smartness – Focus on Smart Choices

Kristiina Jokelainen  
Regional Council of Lapland



## Arctic bioeconomy and Smart specialisation: Lapland, Finland

### ADDING VALUE BY PROCESSING



(Havukainen 2018 Rovaniemi)

Forest of  **Lapland**

# Arctic industries at the centre

...more specific  
industrial focus....

Three economic backbones of Lapland  
underlying the emerging Arctic business

International  
spearheads for  
the emerging  
Arctic business

Mining  
and metal  
industries

Bioeconomy

Tourism  
and related  
service  
sectors

Arctic  
circular  
economy

Arctic  
sustainable  
tourism

Growth in  
business  
by increasing  
the refining  
of natural  
resources

Emerging  
industries  
as new  
platforms  
for business

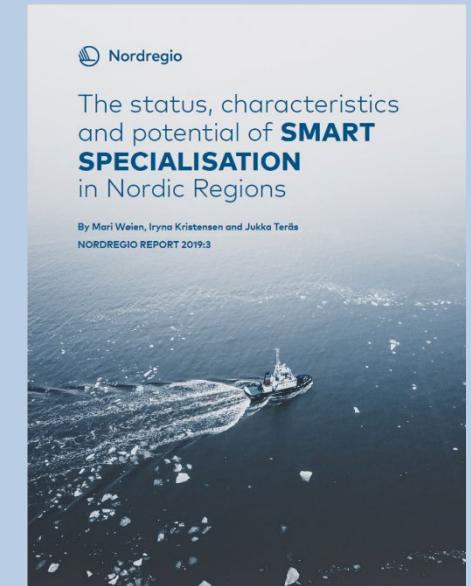
...seeking after  
Arctic truffles....



The new industries will emerge with the support of four strategic business spearheads

# Nordic Smart specialisation: johtopäätöksiä

- Älykäs erikoistuminen on otettu käyttöön Pohjoismaissa – jopa EU-alueen ulkopuolella Norjassa
- Edelläkävijäalueet hyödyntävät alykästä erikoistumista myös alueellisessa brändäyksessä
- Älykäs erikoistuminen ulottuu myös hightech – innovaatioiden ulkopuolelle
- “De-facto” älykäs erikoistuminen, joka ei tilastoissa – koko potentiaalia ei saada vielä hyödynnettyä?
- Smart communication - koko alue mukaan, ei pelkästään ns. ”vakiotoimijat”



# How to fail in designing regional smart specialisation strategy (Foray 2015)

- You just present grand themes "biotechnology and environment, health..."
- You just present the strong points of public research
- You simply recycle cluster programmes

The fundamental cause of failure : presenting what already exists without taking into account the importance of entrepreneurial discovery. "

# Good practice S3 collaboration cases – Case Arctic (Teräs et al. 2018)

Case	Specialisation
Visit Arctic Europe	Cross-region collaboration among <b>SMEs in the tourism sector</b> who share same Arctic conditions.
Regina LS3	Support of <b>Local Smart Specialisation</b> as a specific strategy for small and remote communities across the Nordic Region.
Lapland as an Arctic leader in S3 platforms	Lapland's regional authorities engaging on Arctic thematic specialisations in <b>transnational partnerships</b> across Europe.
Pilot Action: Regions in Industrial Transition	Monitor and support modern cluster development in Eastern and Northern Finland (test region).
Arctic Investment Platform	Cross-region <b>financial co-operation</b> in circular economy, transport, and green energy solutions.





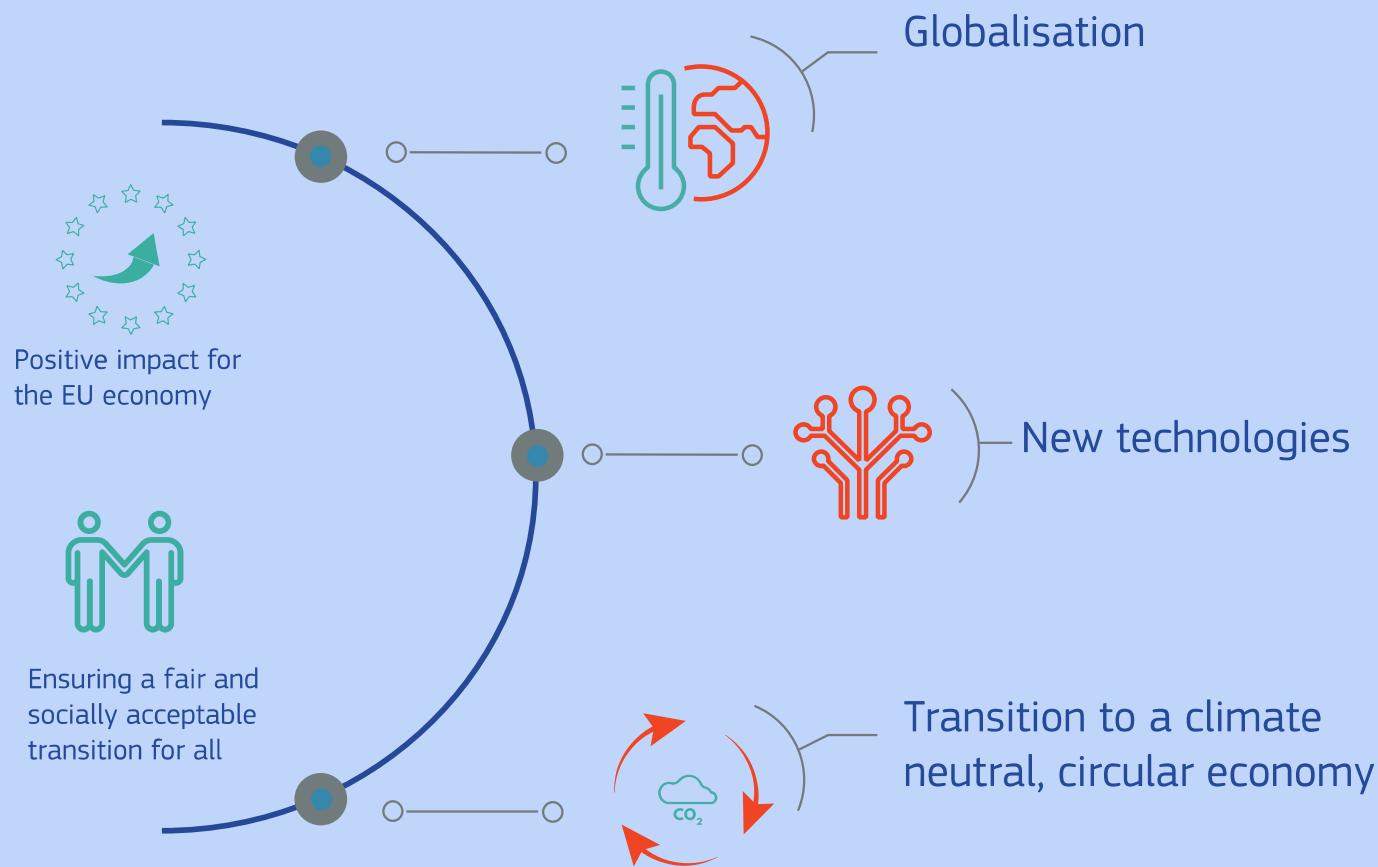
# EU Budget for the future Smart specialisation as a tool for regional resilience

Peter Berkowitz  
DG Regional and Urban Policy  
Reykjavik, 27 November 2019



#CohesionPolicy  
#EUinmyRegion

# The future of smart specialisation: a place based, innovation led response to transition



(Berkowitz 27.11.2019 Reykjavik)

# The future of smart specialisation

- Ex-ante condition: continuous evaluation through the lifetime of the regional S3 development processes
- More differentiated regional S3 processes
- Interregional, cross-border initiatives
- Sustainable Development Goals (SDG) play an important role



Kiitos!