



## Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

# Tulostavoiteasiakirja 2021

### SISÄLLYSLUETTELO

1	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus .....	3
1.1	Lisäämme elinvoimaa .....	3
1.1.1	Työllisyysasteen nostaminen .....	3
1.1.2	PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta .....	5
1.1.3	Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen .....	10
1.1.4	Saavutettavuuden edistäminen .....	11
1.1.5	Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee .....	12
1.2	Tavoittelemme hiilineutraaliutta .....	14
1.2.1	Hiilineutraaliuden edistäminen .....	14
1.2.2	Kiertotalouden ratkaisut .....	16
1.2.3	Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista .....	18
1.2.4	Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila .....	19
1.2.5	Kestävä kaupunkikehitys .....	22
1.3	ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite .....	24
2	Toiminnallinen tuloksellisuus .....	24
2.1	Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat .....	24
3	Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen .....	29
4	Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät .....	29
5	Voimassaolo ja seuranta .....	30
5.1	Liite .....	30
6	Allekirjoitukset .....	30

11.12.2020

## Toiminta-ajatus

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

## Yleistä

ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY -strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä kumppaniverkostojen kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestävä kasvua ja tulevaisuutta sekä hyvinvointia ja sisäistä turvallisuutta.

## Pitkän aikavälin strategiset linjaukset

Hämeen ELY-keskuksen hallituskauden mittaiset strategiset kärjet ovat valikoituneet syksyllä 2019 sidosryhmien ja yhteistyötahojen kanssa tehdyn työn tuloksena. Työssä tunnistettiin sekä Kanta-Hämeen ja Päijät-Hämeen kannalta keskeisiä kärkiteemoja että ELY-keskuksen sisällä poikikihallinnollisia toimintatapoja vaativia tavoitekohtia. Työstön pohjalta valitsimme kolme strategista kärkiteemaa, joiden ympärillä tehostamme toimintaamme ja tiivistämme yhteistyötä sekä viestintää verkostojemme kanssa. Hyvä henkilöstöpolitiikka, johtaminen sekä avoin ja aktiivinen viestintä tukevat toimintamallien uudistamista.

**Valitut kärjet vaikuttavat entistä ajankohtaisemmilta syksyllä 2020 koronapandemian, kestävän elvytyksen ja alueemme maakuntien kehityssuuntien myötä.**

### Teema: Työllisyyden edistäminen

Tavoitteemme: Työllisyysaste nostetaan 75 prosenttiin vuoden 2023 loppuun mennessä hyödyntäen monipuolisia toimia alueen kumppaneiden ja sidosryhmien kanssa. Varmistetaan työvoiman saatavuus ja riittävyys. Kehitämme työnhakijoiden osaamista ja ehkäisemme työmarkkinoilta syrjäytymistä. Turvaamme yrityksille hyvät toimintamahdollisuudet.

Keinomme: Tuemme alueemme TE-palveluiden työnvälitystä. Tuemme ulkomaisen osaavan työvoiman houkuttelua ja pitovoimaa alueellamme. Turvaamme työvoiman alueellista liikkuvuutta. Teemme TE-palveluissa aktiivista ja vaikuttavaa palvelutarjontaa työnhakijoille ja työnantajille (palkkatuki, työvoimakoulutus). TE-toimiston palveluissa pyritään kohti tasalaatuisempaa palvelua toimintatapoja yhtenäistämällä. Osallistumme molemmissa maakunnissa kumppaneina työllisyyden kuntakokeiluhankkeissa. Tuemme työllisyydenhoitoa ja yritysten kilpailukykyä maaseutu- ja EU-rakennesuostavaroilla panostaen mm. osaamiseen ja uudistumiseen. Kehitämme omia toimintamallejamme ja etsimme uusia yhteistyömuotoja mm. ELY-keskuksen Team Finland- ja rahoitustoimintojen sekä TE-toimiston yrityspalvelujen välille.

11.12.2020

### Teema: Ilmastomuutoksen hillintä ja sopeutuminen

Tavoitteemme: Kuntamme ja maakuntamme ovat edelläkävijöitä vähähiilisydessä. Ilmastomuutoksen vaikutuksiin on varauduttu ja sopeuduttu sekä tunnistettu sen liiketoimintamahdollisuudet ja vaikutukset yritystoimintaan ja koulutukseen.

Keinomme: Tuemme kuntien ja maakuntien vähähiilisyys- ja resurssiviisaustyötä, kokeiluja ja verkostoja. Edistämme uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja uutta yrittäjyyttä. Rahoitamme ympäristö-, luonto-, ja ilmastotoimia. Edistämme ilmastomuutoksen vaikutuksien huomioon ottamista rakennetun ympäristön suunnittelussa. Osallistumme **alueellisten ilmasto- ja hiilineutraaliusohjelmien ja -asiakirjojen laatimiseen sekä valtakunnalliseen ohjelmatyöhön alueellisen ilmastotietokartan laatimiseen.**

### Teema: Kiertotalous

Tavoitteemme: Alueemme on kiertotalouden edelläkävijä Suomessa.

Keinomme: Kiertotalous on yksi molempien maakuntiemme älykkään erikoistumisen kärjistä. Tuemme kuntien ja maakuntien työtä ja pyrimme vahvistamaan sitä omilla monipuolisilla toimenpiteillämme sekä tiivistämällä edelleen alueellista ja valtakunnallista yhteistyötä. Pyrimme edesauttamaan sektorien ja toimijoiden uudistumista muun muassa neuvonnalla, rahoituksella, valvonnalla ja kehittämällä itse uusia alueellisia yhteistyömuotoja ja toimintatapoja. Edistämme uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja autamme yrityksiä kasvamaan ja kehittymään myös globaaleilla markkinoilla.

## 1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

---

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus on jaettu strategiaan painopisteisiin *Lisäämme elinvoimaa* ja *Tavoittelemme hiilineutraaliutta* AVI-ELY -strategia-asiakirjan mukaisesti ja hallitusohjelmaan perustuen. AVI-ELY -strategian strateginen painopiste *Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta* on sisällytetty poikkileikkaavasti kohtiin *Yleistä* ja *Toiminnallinen tuloksellisuus*. ELY -keskukset osaltaan edistävät valtion aluehallinnon yhteisten strategisten painopisteiden tavoitteiden toteutumista.

### 1.1 Lisäämme elinvoimaa

#### 1.1.1 Työllisyysasteen nostaminen

**Tavoite:** Työllisyysaste nostetaan 75 prosenttiin vuoden 2023 loppuun mennessä.

11.12.2020

Olemme valinneet seuraavan tulossopimuskauden yhdeksi strategiseksi kärjeksi työllisyyden edistämisen. Pyrimme tehostamaan omaa toimintaamme näiden kärkien ympärillä kehittämällä toimintamallejamme tiedonkulun ja osaamisen siirtymisen parantamiseksi. Osana tätä työtä kartoitamme keskeisimmät verkostot ja sidosryhmät ja kehitämme yhteistyötä näiden kanssa.

Toteutamme nuorten ja maahanmuuttajien työllisyyteen vaikuttavia toimenpiteitä yhteistoimin muiden palvelutuottajien ja -järjestäjien kanssa, millä voi olla huomattava vaikutus 75 %:n työllisyysasteen saavuttamisessa. Panostamme henkilökohtaiseen ja oikea-aikaiseen asiakasohjaukseen, joka on suuressa roolissa erityisesti maahanmuuttajien työllistymisen edistämiseksi. Kiinnitämme entistä enemmän huomiota mm. palkkatuella työllistämisen mahdollisuuksiin ja ammatillisen koulutuksen mahdollistamiseen sekä oikea-aikaisiin ja työllistäviin asiakaspolkuihin.

TE-toimiston palveluissa pyritään kohti tasalaatuisempaa palvelua toimintatapoja yhtenäistämällä. Työttömyysjaksojen lyhentämiseksi toteutetaan varhaisen palvelun mallia, jossa kartoitetaan palvelutarve ja ohjataan palveluihin **heti työttömyyden alkuvaiheessa**. ~~Jämäkästi 3 kuukauden työttömyyden jälkeen.~~ Muutosturva tukee työllisyysasteen nostamista proaktiivisesti digitaalisella osaamiskartoituksella, joka mahdollistaa henkilöstöä vähentävistä yrityksistä vapautuvan työvoiman uudelleensijoittumisen aiempaa tehokkaammin.

Varmistetaan työvoiman saatavuus ja riittävyys sekä yritysten osaavan työvoiman tarpeet. Parannamme työvoimakoulutuksen tarjontaa ja yritysten työvoimatarpeen kohtaantoa uudentamalla työtehtäviin tähtävien, työelämälähtöisten rekrytoivien koulutusten avulla. Hyödynnämme VOS-koulutuksia ja tehostamme asiakasohjausta muutostilanteissa digitaalisen osaamiskartoituksen tuloksiin nojautuen. Kytkeämme työvoimakoulutukset entistä tiiviimmin osaksi henkilöasiakkaiden kokonaisvaltaista palvelupolkua ja suunnittelemme koulutusten sisällöt niin, että asiakkaiden osaamisen kehittämistarve ja yritysten osaajatarve kohtaavat. Kuntahankkeita toteutetaan molemmissa maakunnissa ja palveluihin ohjataan merkittävä osa asiakkaista ja resursseista. Kuntahankkeiden käynnistymisestä aiheutuu todennäköisesti epäjatkuvuutta palveluiden saatavuuteen ja tunnettuuteen. Palkkatuen soveltuvuutta arvioidaan ja käytetään aiempaa enemmän yrityslähtöisesti.

Tukemalla yritysten kehittämishankkeita ja investointeja mm. maaseutu- ja rakennerahastoveroja hyödyntäen parannetaan yritysten mahdollisuuksia kannattavaan toimintaan, mikä on edellytys yritysten kyvyllä työllistää.

Tuemme ESR –osarahoitteisilla hankkeilla osallistujien osaamista ja työllistymistä sekä työvoiman liikkuvuutta. ESR-rahoitusta käytetään siellä missä se täydentää kansallista rahoitusta.

Kannustamme kuntia suunnittelemaan ja toteuttamaan laadukasta, veto- ja pitovoimaista arjen sujuvuutta tukevaa elinympäristöä ja yhdyskuntarakennetta. Osallistumme kaupunkiseudun alueidenkäytön kehittämiseen ja yritystoiminnan kaavallisten edellytysten luomiseen yhteistyössä maakuntaliittojen ja kuntien kanssa.

**Päijät-Hämeessä syyskuussa Scania ilmoitti päätöksestään Lahden tehtaan bussituotannon lopettamisesta. Päätös tehtaan lopettamisesta koskettaa ei vain tehtaan omia työntekijöitä, mutta myös laajasti vuokratyövoimaa ja alihankkijoita. Syyskuun loppupuolella ministerit Mika Lintilä, Aino-Kaisa Pekonen ja Ville Skinnari vierailivat Scanian tehtaalla Lahdessa. Ministerit lupasivat**

11.12.2020

valtion tukea tässä hankalassa tilanteessa. Yhdessä Lahden kaupunki ja Päijät-Hämeen liitto olivat lyhyessä ajassa tehneet ansiokkaan Lahden työllisyys- ja elinvoimaehdotuksen, jota esiteltiin ministereille. Tämä sähköistyvän Suomen elinvoimapaketti pitää merkittäviä ehdotuksia Päijät-Hämeen ja koko Suomenkin osalta. Sen tueksi Hämeen ELY-keskus on koonnut rakennemuutostyöryhmän, jonka tehtävänä on luoda ja ylläpitää tilannekuva ja jalostaa yhdessä aluetoimijoiden kanssa toimenpidesuunnitelmaa. Päijät-Hämeen ja erityisesti Lahden alueen haasteelliseen työllisyystilanteeseen esitämme lisärahoitusta Hämeen ELY-keskukselle TE-palveluiden toimenpiteisiin, erityisesti muuntokoulutuksen tarpeisiin.

Osallistumme maakuntiemme ekosysteemisopimusten laadintaan ja toteuttamiseen, kuten

- Päijät-Hämeessä Lakeland Finland sekä liikunnan ja urheilun Lahti Sports Hub
- Kanta-Hämeessä kestävä biotalous ja älykkäät palvelut
- molemmissa maakunnissa kiertotalouden ekosysteemit.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Käynnissä olevien työttömyysjaksojen keskimääräinen kesto, vk (TA)	50	48	46	46
Virta yli 3 kuukauden työttömyyteen, % (TA)	40	38	36	36
Rahoitetuissa hankkeissa keskimäärin syntyvät työpaikat yrityksissä (työpaikkakerroin)	4	4	4	4

TA = tavoite sisältyy valtion talousarvioon

### 1.1.2 PK-yritykset uudistuvat ja kasvavat monipuolistaen elinkeinorakennetta

**Tavoite:** Suomen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiomenot ovat 4 % bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä. ELY-keskukset edistävät t&k&i tavoitetta erityisesti tukemalla pk-yritysten uusien tuotteiden, palvelujen ja tuotantomenetelmien kehittämiseen liittyviä hankkeita.

Pk-yritysten kehittämispalveluilla ja kehittämisavustuksella voidaan tukea yritysten tuotekehitystä ja kansainvälistymistä. Yritysten toimintaympäristön kehittäminen yritysten toimintaedellytyksiä, verkostoja ja yritysten henkilöstön osaamista kehittämällä on mahdollista suuntaamalla rakennerahastovaraja yritysten ja kehittämisorganisaatioiden yhteishankkeisiin.

11.12.2020

Maaseudun innovaatioryhmien (EIP) tavoitteena on parantaa maatalouden ja muun alkutuotannon tuottavuutta, tehokkuutta ja kestävyttä. Ryhmien toiminnassa yhdistyvät yrittäjien käytännönläheinen osaaminen muiden asiantuntijoiden, esimerkiksi tutkimuslaitosten tietämykseen. Edistämme uusien EIP-hankkeiden perustamista sekä valtakunnallisesti että alueellisesti.

Yrittäjiltä vaaditaan laaja-alaista osaamista ja kykyä reagoida nopeasti ympäröivän toimintaympäristön muutoksiin. Tuemme yritysten innovaatioiden hyödyntämistä, kasvua ja kansainvälistymistä sekä yritysten yhteistyöverkostojen muodostumista mm. uusilla yritysryhmähankkeilla. Edistämme maaseutuohjelman toimenpitein uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja uutta yrittäjyyttä sekä luonnonvarojen kestäväää käyttöä erityisesti jalostusarvoa lisäämällä ja vientimarkkinoilla.

Toteutamme ELY-keskuksen johdolla maakunnan kasvuforumia sekä Hämeen Team Finland johdoryhmää, joilla tavoitellaan alueellisten ja valtakunnallisten yrityspalvelutoimijoiden resurssien kokoamista sujuvasti toimivaksi ja aktiiviseksi yhteispalveluksi. Palvelumalli mahdollistaa laaja-alaisen asiantuntija-, rahoitus- sekä verkottamispalvelun tarjoamisen siten, että yritysasiakkaan tarpeet voidaan täyttää mahdollisimman joustavasti ja täydellisesti sekä myös asiakkaan etu huomioiden. Julkista TKI-rahoitusta myönnettäessä huomioimme rahoituksen vipuvaikutuksen yrityksen omiin TKI-panostuksiin.

Rakennerahasto-ohjelmassa tavoitteena on yritysten hiilineutraalisuuden edistäminen. Ohjelmataason tavoitteena on, että 25% EAKR-osion rahoituksesta kohdistuu vähähiilisen talouden edistämiseen. Tulevalla ohjelmakaudella painotus tulee olemaan korkeampi, tulemme painottamaan myös panostusta kiertotalouden ratkaisujen edistämiseen. Pyrimme lisäämään ja syventämään ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen sekä kiertotalouteen liittyvää alueellista osaamista tiivistämällä yhteistyötä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa.

**Mittari:** *ELY-keskusten toimenpiteet tki- tavoitteen edistämiseksi (rahoituspalvelut, innovaatioympäristöjen ja liiketoimintaekosysteemien edistäminen sekä innovatiivisten julkisten hankintojen hyödyntäminen) (sanallinen)*

Myönnämme pk-yrityksille kehittämisavustusta ja kehittämisspalveluita. Vuonna 2020 tavoitteena on sitoa kaikki käytettävissä olevat valtuudet.

Edistämme uusien EIP-hankkeiden perustamista sekä valtakunnallisesti että alueellisesti. Tuemme yritysten innovaatioiden hyödyntämistä, kasvua ja kansainvälistymistä sekä yritysten yhteistyöverkostojen muodostumista mm. uusilla yritysryhmähankkeilla. Edistämme maaseutuohjelman toimenpitein uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja uutta yrittäjyyttä sekä luonnonvarojen kestäväää käyttöä erityisesti jalostusarvoa lisäämällä ja vientimarkkinoilla.

Osallistumme asiantuntijoina luontoa, ympäristöä, kulttuuriympäristöä ja maisemaa kestäväällä tavalla tuotteistaviin ja hyödyntäviin hankkeisiin.

Aktivoimme alueen toimijoita aluekehitys- ja investointirahoituksen käyttöön ilmasto- ja kiertotaloushankkeissa sekä investoinneissa.

**Tavoite:** *Aktivoointitoimien avulla yhä useampi yritys kehittää toimintaansa kasvun mahdollistamiseksi*

**Häme:** Aktivoimme yritysasiakkaita kasvuun ja kehittämiseen ELY-keskuksen ja TE-toimiston yhteisellä yrityspalvelumallilla, minkä lisäksi teemme alueen kehittämissyhtiöiden kanssa läheistä yhteistyötä kasvuyritysten tunnistamiseksi. **Osana elvytysvaiheen toimenpiteitä teemme yrityspalvelumallin piirissä ja yhteistyössä alueen muiden yrityspalvelutoimijoiden kanssa laajaa yrityskontaktointia. Korona-avustuksia saaneiden yritysten lisäksi otetaan yhteyttä myös tunnistettuihin potentiaalsiin kasvuyrityksiin. Palvelumallin lähtökohdanna on määräaikainen kokeilu, jonka toimintaan mukaan hakeutuminen on ollut vapaaehtoista. Jatkamme yrityspalvelumallin kehittämistä, jossa Yrityspalvelumallissa sekä ELY-keskuksen että TE-toimiston henkilöresurssit, johon kuuluvat mm. koulutusasiantuntijat, rahoitusasiantuntijat ja yritysasiantuntijat, on jaettu kahteen tiimiin, uusiasiakas- ja kokonaisvaltainen palveluote –tiimeihin, joissa tiimiläiset itseohjautuvasti valitsevat sopivimmat menetelmät ja parhaimmat tavat päästä asetettuihin tavoitteisiin. Esimiesten tehtävänä on yhteistyöhön kannustaminen ja motivointi, sekä ollut tiimityössä esiin tulleiden ongelmakohtien poistaminen, kuten työskentely muiden toimijoiden kanssa osittain yhteisissä palvelutiloissa tai tiedotus- ja viestintäkanavien sisältö ja sallitut kanavat.**

Täydennämme maaseutuohjelman kehittämishankkeilla myös maaseutualueiden yritysneuvontaa, minkä tavoitteena on aktivoida maaseudun yrityksiä kehittämään, uudistamaan ja monipuolistamaan toimintaansa.

**Kaakkois-Suomi ja Uusimaa:** Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen ja RR-rahoituksen kanssa yritysten hankkeiden arvioinnissa on perinteisesti ollut tiivistä yhteistyötä yritystasolla. Uudenmaan ELY-keskuksen kanssa yhteistyö on alueella lisääntyvien valtuuksien vuoksi organisoitava uudella tavalla, mutta yhteistyö Uudenmaan TE-toimiston yrityspalvelujen kanssa jatkuu siten, että yrityspalvelut ottavat kopin tehdyistä rahoitus- ja kehittämispalvelupäätöksistä ja kannustaa alueen yrityksiä uusien palveluiden piiriin.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Eri palveluilla kasvuun ja kehittämiseen aktivoitujen yritysten määrä (kpl)	500/900	800/900	800/900	900

**Tavoite:** *ELY-keskukset sitoutuvat yhteisten Team Finland-tavoitteiden edistämiseen ja kehittävät yhteistyötään TF-verkoston toimijoiden kanssa.*

Johdamme alueen Team Finland toimintaa TF-johtoryhmän puheenjohtajana ja olemme aloitteellisia verkostoyhteistyön kehittämisessä. Team Finland koordinaattorit jakavat kansainvälistymiseen liittyvää tietoa ja neuvovat yrityksiä palveluihin ja palvelutarpeeseen liittyvissä kysymyksissä ja koordinoivat maakunnallista sidosryhmäyhteistyötä, sekä alueellisia Team Finland tilaisuuksia. Teemme kansainvälistymispotentiaalia omaavien yritysten tunnistamiseksi asiakaskartoituksia yhteistyössä TE-toimiston ja kehittämissyhtiöiden kanssa. Jaamme hyviä käytänteitä ja

11.12.2020

osaamista maakuntien verkostojen välillä. Viestimme ja näymme yhtenäisellä Team Finland brändillä.

**Mittari:** *ELY-keskuksen kehittämistoimenpiteet Team Finland-tavoitteiden edistämiseksi (sanallinen)*

Johdamme alueen Team Finland toimintaa TF-johtoryhmän puheenjohtajana ja selkeytämme organisaatioiden rooleja sekä tehtävien jakoa. Team Finland koordinaattorit jakavat kansainvälistymiseen liittyvää tietoa ja neuvovat yrityksiä palveluihin ja palvelutarpeeseen liittyvissä kysymyksissä ja koordinoivat maakunnallista sidosryhmäyhteistyötä, sekä alueellisia Team Finland tilaisuuksia.

Teemme kansainvälistymispotentiaalia omaavien yritysten tunnistamiseksi asiakaskartoituksia yhteistyössä TE-toimiston sekä kehittämissyhtiöiden kanssa ja selvitämme samalla myös osaavan työvoiman saatavuuden tarvetta ja tulevaisuuden näkymiä.

Käytämme CRM-järjestelmää TF-toimijoiden yhteistyön tukena.

Jaamme hyviä käytänteitä ja osaamista maakuntien verkostojen välillä.

Tavoittelemme aluekehitystä tukevia kansainvälisiä investointeja esim. kiertotalouden ja matkailun toimialoilla.

**Tavoite:** *Yritysrahoitusta saavat pk-yritykset kasvavat uudistamalla liiketoimintaansa ja kansainvälistymällä.*

Seuraamme liikevaihdon kehitystä hankkeiden maksatusvaiheessa, jolloin liikevaihdon muutoksia yleensä ei ole havaittavissa. Mikäli yritysten liikevaihtoa voidaan seurata 2 vuoden seurantaajan jälkeen, tuloksia voidaan odottaa. Mittaus voidaan tehdä esim. Vainun avulla. Valitsemme kuitenkin tavaksi tarkastella tilannetta kehittämissavustuksen hakemusvaiheen arvion perusteella suhteessa myönnettyyn rahoitukseen. Liikevaihtokerroin on **on arvioitu** aikaisemman toteuman mukaan.

Edistämme maaseutuohjelman toimenpitein uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja uutta yrittäjyyttä sekä luonnonvarojen kestävästä käytöstä erityisesti jalostusarvoa lisäämällä ja vientimarkkinoilla.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä liikevaihdon kasvu yrityksissä, liikevaihtokerroin (arvio)	12/13	12/13	12	12



11.12.2020

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Rahoitetuissa hankkeissa syntyvä viennin kasvu yrityksissä, vientikerroin (arvio)	10	10	10	10
Rahoitetuissa pk-yritysten hankkeissa syntyvät patentit ja muut aineettomat oikeudet, kpl (arvio)	40/60	50/60	50/60	60

**Tavoite:** Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan työpaikat lisääntyvät, osuus BKT:sta nousee ja työntekijöiden työskentelyedellytykset paranevat.

Voimme myöntää kehittämisavustuksia ja kehittämispalveluita myös luovien alojen yrityksille ja yritysten aineettomien oikeuksien kehittämiseen ja turvaamiseen. Aineettomiin oikeuksiin liittyvää liiketoimintaosaamista voidaan parantaa hankkeilla.

Maaseutuohjelman ohjelmakauden lopulla sekä siirtymäkaudella panostamme edelleen Hämeen alueellisen maaseutuohjelman strategian mukaiseen elinkeinolliseen kehittämiseen, missä matkailu ja siihen liittyvä palveluliiketoiminta ovat yksi neljästä painopisteestä. Erityisesti ruokasektorin ja matkailun kehittämiseen ml. kulttuurimatkailu on panostettu paljon ja ohjelmakauden lopulla näissä teemoissa odotetaan tuloksia ja vaikutuksia mm. yritysten kilpailukykyyn ja uusien yritysten syntymiseen. Nostamme loppukaudella yhä enemmän esiin kehittämistoiminnan tulokSELLISUUTTA ja vaikutuksia hankkeiden arvioinneissa ja viestinnässä.

**Mittari:** Korkeaa arvonlisää tuottavien palveluiden, luovan talouden, kulttuurimatkailun ja kulttuurialan toimintaedellytysten tukemista edistävät toimet (sanallinen).

Osallistumme luovien alojen verkostoyhteistyöhön ja aktivoimme luovien alojen yrityksiä kehittämään liiketoimintaansa. Tuemme kehittämistä järjestettävien tilaisuuksien lisäksi AVEK:n kanssa yhteistyössä CreMA- rahoituksella, yritysten kehittämispalveluilla ja mahdollisuuksien mukaan yritysten kehittämisavustuksella sekä muilla soveltuvilla rahoituksilla ja palveluilla. Kehitämme luovien alojen kansainvälistymiseen soveltuvia kumppanuuksia ja toimenpiteitä mm. suomalaisten kulttuuri- ja tiedeinstituuttitoimijoiden kanssa ja alueellisten oppilaitosten kanssa. Hankimme alan yrityksille suunnattuja koulutuksia ja liiketoiminnan kehittämisohjelmia. Olemme aktiivinen osallistuja myös suomalais-venäläisen kulttuurifoorumin toiminnassa ja pyrimme aktivoimaan foorumiyhteistyöhön liittyviä mahdollisuuksia Hämeessä.

Huomioimme yrityskohtaisissa kehittämishankkeissa alueella olevan merkittävän muotoiluosaamisen lisäämisen ja pk-yritysten muotoilupalveluiden hyödyntämisen.

11.12.2020

Panostamme maaseutuohjelman ohjelmakauden lopulla edelleen Hämeen alueellisen maaseutuohjelman strategian mukaiseen elinkeinolliseen kehittämiseen, missä matkailu, ml. kulttuuri- matkailu ja siihen liittyvä palveluliiketoiminta ovat yksi neljästä painopisteestä.

Edistämme E- ja Y-vastuualueiden yhteistyönä hankerahoituksella kulttuuriympäristön hyödyntämiseen ja kehittämiseen liittyviä hankkeita ja osallistumme asiantuntijatahona niiden ohjaamiseen.

### 1.1.3 Elinkeinojen vastuullisuuden edistäminen

**Tavoite:** *Edistetään erilaisten elinkeinojen vastuullisuutta ja kilpailukykyä, maa-, metsä-, kala- ja puutarhatalouden sekä palvelualojen kehittämishankkeita, matkailuelinkeinon toimintaedellytyksiä, kalastuselinkeinojen toimintaedellytyksiä kasvattaen kalatalouden arvoketjun arvoa sekä uusiutuvien luonnonvarojen kestävää hyödyntämistä. Edistetään vastuullisen ja uudistuvan ruokajärjestelmän kilpailukykyä ja alan yritysten vientiedellytyksiä.*

Edistämme osaltamme ajantasaisen ja luotettavan lisätiedon hankintaa ja hyödyntämistä Hämeen runsaista pohjavesivaroista ja pohjavesialueiden rakenteesta. Luotettavien hydrogeologisten tietojen perusteella on mahdollista arvioida tarkemmin sekä yksilön että erilaisten toimintojen ympäristövaikutuksia ja sijoittamismahdollisuuksia sekä niiden yhteensovittamista. Puhtaat vesivarat ja toimintavarma vesihuolto luovat erityisen tärkeän perustan ja toimivat samalla menestystekijöitä elinkeinoelämälle ja elintarviketeollisuudelle sekä niiden säilymiselle ja kehittämiselle.

Valvomme ympäristölupavelvollisia laitoksia ja tarkkailemme toiminnan ympäristövaikutuksia, millä edistetään ympäristön säilymistä terveellisenä ja turvallisenä sekä luodaan edellytyksiä puhtaaseen ympäristöön tukeutuvalla elinkeinotoiminnalla, kuten matkailulle ja kalastukselle. Valvomme jätteen hyödyntämistä maanrakentamisessa, millä ehkäistään maaperän ja pohjaveden pilaantumista ja mahdollistetaan puhdasta ympäristöä vaativat elinkeinotoiminnan harjoittaminen myös tulevaisuudessa.

Ympäristöluvanvaraisessa teollisessa toiminnassa syntyy jätteenä tai sivutuotteena lannoitevalmisteita, joiden ympäristökelpoisuuden pyrimme varmistamaan ympäristöluvan valvonnalla edistämällä siten toiminnan vastuullisuutta.

Edistämme elinkeinoalueiden sijoittumista yhdyskuntarakenteen ja ympäristön kannalta kestäväällä tavalla.

Yritysten kehittämisavustuksissa tavoitteena on yritysten materiaalihokkuuden ja vähähiilisyys- den edistäminen.

Suomen ruoantuotannon kilpailuetuina ovat mm. vastuullisuus, turvallisuus, puhtaus ja jäljitettävyys. Edistämme ruokajärjestelmän kilpailukykyä kasvattamalla alan osaamista sekä aktivoimalla

11.12.2020

maatalouden ja elintarviketeollisuuden uudistumista, investointeja, kansainvälistymistä sekä sukupolvenvaihdoksia. Edistämme lähi- ja luomuruuan tuotantoa. Ruokaketjun aluetaloudellinen merkitys on suuri alueellamme, jolloin elintarvikeyritysten raaka-aineiden turvaamiseksi maatalouden toimintaedellytykset pyritään pitämään vähintään nykytasolla.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Elintarvikeketjun turvallisuus ja vastuullisuus (säädösten vaatimukset täyttävien elintarvikeketjun toimijoiden osuus), %	95%	95%	95%	95%

#### 1.1.4 Saavutettavuuden edistäminen

**Tavoite:** Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Myös alemman tieverkon kuntoon panostetaan.

Tämä tavoite ja mittarit eivät koske Hämeen-ELY-keskusta.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Henkilövahinkoon johtaneiden onnettomuuksien määrä maanteillä (kpl)				
Kansalaisten tyytyväisyys maanteiden palvelutason (asteikolla 1-5)				
Raskaan liikenteen tyytyväisyys maanteiden palvelutason (asteikolla 1-5)				

### 1.1.5 Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee

**Tavoite:** *Koulutus- ja osaamistaso nousee, ja osaavan työvoiman saatavuus paranee*

Hämeessä jatkuva oppiminen ja kattavien sekä laadukkaiden elinikäisen ohjauksen palvelujen kehittämistyö tukee osaavan työvoiman saatavuutta. Tällä tarkoitetaan TE-palveluiden ohella tarjottavia muita jatkuvaa oppimista tukevia ohjauspalveluita.

Kehitämme koulutushankintoja paremmin yritysten tarpeisiin vastaaviksi yhteistyössä koulutuksen järjestäjien ja yrityspalvelujen kanssa sekä hyödyntämällä eri lähteistä saatavaa ennakointitietoa. Korostamme TäsmäKoulutuksen merkitystä muutostilanteiden ennaltaehkäisyssä.

Pyrimme vähentämään ESR-rahoituksella koulutuksen keskeyttämistä ja edistämään siirtymiä koulutuksesta koulutukseen sekä tuemme yritysten henkilöstön pätevöitymispolkuja. Kehittämispalvelujen koulutuksilla parannamme pk-yritysten johdon ja avainhenkilöiden liiketoimintaosaamista.

Pyrimme lisäämään ja syventämään ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen sekä kiertotalouteen liittyvää alueellista osaamista tiivistämällä yhteistyötä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa

Kannustamme kuntia suunnittelemaan ja toteuttamaan saavutettavaa ja laadukasta, veto- ja pitovoimaista elinympäristöä ja yhdyskuntarakennetta, joka tukee elinkeinoelämää ja arjen sujuvuutta.

**Mittari:** *Osaamisen kehittämisen edistäminen alueella, jotta koulutus- ja osaajatarjonta vastavat elinkeinoelämän ja jatkuvan oppimisen tarpeisiin (sanallinen).*

Kehitämme koulutushankintoja paremmin yritysten tarpeisiin vastaaviksi yhteistyössä koulutuksen järjestäjien ja yrityspalvelujen kanssa sekä hyödyntämällä eri lähteistä saatavaa ennakointitietoa. Yhteishankinnoissa tarjoamme ja aktivoimme yrityksiä käyttämään muuntokoulutusta henkilöstön kehittämiseen. Osaamisen kehittäminen liitetään osaksi TE-toimiston yrityspalvelua, jolloin pystytään vastaamaan paremmin ja nopeammin yritysten rekrytointitarpeisiin. Henkilöasiakkaiden palvelu- ja koulutustarve arvioidaan kokonaisuutena ja tarvittavat palvelut järjestetään joustavasti ja saumattomasti.

Lisäämme koulutusorganisaatioiden välistä ja yritysten tarpeet huomioivaa alueellista verkostoyhteistyötä ja tuomme aktiivisesti esille näkemyksemme työvoiman kohtaannon ja osaamisen kehittämisen välisistä tarpeista. Yhteistyöfoorumina toimii Hämeen kauppakamarin koulutusvaliokunta, jonka toimintaan osallistumme ja vaikutamme. Käynnistämme elinikäisen ohjauksen (ELO-toiminta) ja jatkuvan oppimisen koordinaation (JAO) alueellisen yhteistyömallin sekä TE-toimiston ja ELY-keskuksen koordinaatioryhmän toiminnan.

Kuntien työllisyys Hankkeissa huolehdimme työnhakijoiden osaamisen kehittämisen koordinaatiosta ja ohjauksen toimivuudesta.

11.12.2020

Palveluhankinnoissa ml. koulutushankinnat huomioimme maahanmuuttajataustaisten opiskelijoiden erityistarpeet (mm. kielikoulutus ja opiskelun tuki). Hankimme kotoutumiskoulutukseen verkko-opintomahdollisuuden ja lisäämme koulutuskokeilujen käyttöä maahanmuuttajien tarpeisiin.

Pyrimme vähentämään ESR-rahoituksella koulutuksen keskeyttämistä ja edistämään siirtymiä koulutuksesta koulutukseen sekä tuemme yritysten henkilöstön pätevöitymispolkuja. Kehittämispalvelujen koulutuksilla parannamme pk-yritysten johdon ja avainhenkilöiden liiketoimintaosaamista.

**Mittari:** *Elinikäisen ohjauksen palveluiden saatavuuden ja laadun seuraaminen ja kehittäminen (sanallinen).*

Hämeessä monialainen yhteistyö, jatkuva oppiminen ja kattavat ohjauspalvelut ovat työllisyysasteen noston tukena.

Jatkamme elinikäisen ohjauksen verkostotyön koordinoitua Kanta- ja Päijät-Hämeen elinikäisen oppimisen ja ohjauksen strategian ja toimintasuunnitelman mukaisesti. ~~Hämeen poikkihallinnolliset ELO-yhteistyöryhmät johtavat, suuntaavat ja seuraavat ELO-toimintaa.~~ **ELO yhteistyöryhmien toiminta yhdistetään jatkuvan oppimisen koordinaation (JAO) yhteistyöryhmien kanssa.**

Hyödynnämme elinikäisen ohjauksen saatavuus -selvitystä ja muuntokoulutus selvitystä. Lisäksi hyödynnämme TEM:n, OKM:n, OPH:n ja KEHA:n yhdessä kehittämää Oppimisen digitaalista palveluekosysteemiä.

Ohjauspalvelujen kokonaisuuden koordinoitua ja kehittämistä toiminta-alueella ohjaavat: yhteinen tahtotila ja sitoutuminen, toimivat ja strategiset yhteistyöverkostot, voimavarojen keskittäminen valikoituihin teemoihin ja ohjausosaamisen kehittäminen. Kehitämme edelleen strategista kumppanuutta ja vahvistamme monialaista Ohjaamotoimintaa. ELO-verkostot benchmarkkaavat kumppaneiden toimintaa ja osallistuvat valtakunnalliseen verkostotyöhön. Toteutamme jatkuvaa oppimista, uraohjausta ja nuorisotakuuta sekä vahvistamme alueen Ohjaamoja. Hämeessä hyödynnetään valtakunnallisen nuorisotakuun toimeenpanon työryhmän ohjausta ja jatkuvan oppimisen uudistaminen – hanketta.

Tiivistämme monialaista ja innovatiivista verkostoyhteistyötä, kehitämme ohjausta sekä ohjauksen laatua ja yhteen sovitamme toimintoja. Hyödynnämme ennakoitua tietoa. Jatkamme monialaista, ylläalueellista ja valtakunnallista yhteistyötä.

**Tavoite:** *Maahanmuutolla ja kotouttamisella edistetään työllisyyttä, osaamista ja talouskasvua.*

Maahanmuuttajien työllisyysasteen nostamisella vaikuttaa huomattavasti 75 %:n työllisyysasteen saavuttamiseen. Työperusteinen maahanmuutto vastaa yritysten työvoiman tarpeisiin. Maahanmuuttajien koulutusaste nousee onnistuneiden koulutushankintojen avulla ja kotoutuminen sekä työllistyminen edistyvät laajassa maakunnallisessa yhteistyössä.

**Mittari:** *Panostukset kansainvälisten osaajien maahanmuuton lisäämiseksi ja osaamisen hyödyntämiseksi yritysten kasvussa ja kansainvälistymisessä (sanallinen).*

Työperäisen maahanmuuton hankkeet käynnistyvät kummassakin maakunnassa ja niiden lähtökohtana on yritysten työvoiman tarpeisiin vastaaminen. **Osallistumme Päijät-Hämeessä käynnistyneen TalentHub hankkeen ohjaukseen ja toimintaan.** Päivitämme tarvittaessa alueellista työlu-palinjausta.

Kansainvälisten osaajien potentiaali tuodaan läpileikkaavasti esiin TE- ja yrityspalveluissa ja tarjotaan kv. osaajiin liittyviä palveluita yrityksille niin ulkomaisen työvoiman rekrytoinnin osalta kuin yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja uudistumisen edistäjinä.

Huomioimme palveluhankinnoissa tarpeen maahanmuuttajien osaamisen tunnistamisesta. Selvitämme mahdollisuutta hankkia osaamiskartoitusta ulkopuoliselta palveluntuottajalta asiakasohjauksen tueksi.

Maassa jo olevien osaajien työllistymisen parantamiseksi kehitämme ja hankimme työpaikan löytymiseen ja siinä ensivaiheessa onnistumista tukevia palveluita. Hankimme työhönvalmentajia ja työnetsijöitä maahanmuuttajien työllistämisen tueksi. Työhönvalmentajat voivat tarvittaessa olla tukena myös työpaikalla. Hyödynnämme EURESn työpaikkaSuomi ja monikulttuurinen työh-teistö -koulutuksien käyttöä maahanmuuttajien työllistymisen edistämiseksi.

Vahvistamme korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten kanssa tehtävää yhteistyötä, jotta ulkomaiset opiskelijat pääsevät kosketuksiin työelämän kanssa jo opiskeluaikana. Järjestämme sidosryhmien kanssa kansainvälisten opiskelijoiden rekrytointikampanjoita.

Yhdessä ELY, TE, kuntien, oppilaitosten, 3.sektorin, muiden viranomaisten kanssa jatkamme Koututtamo-konseptin kehittämistä. Yhteistyön kautta tehostetaan maahanmuuttajien ohjautumista tarpeensa mukaisiin palveluihin.

## 1.2 Tavoittelemme hiilineutraaliutta

### 1.2.1 Hiilineutraaliuden edistäminen

**Tavoite:** *Suomi on hiilineutraali vuonna 2035. Alueellisella ja paikallisella yhteistyöllä tuetaan siirtymistä hiilineutraalisuuteen, materiaalitehokkuuteen ja suljettuihin kiertoihin. Kehitetään joukkoliikenteen toimintaedellytyksiä. Toimien vaikutuksina päästöt vähenevät.*

Olemme valinneet seuraavan tulossopimuskauden yhdeksi strategiseksi kärjeksi ilmastonmuutoksen. Kehitämme ja tehostamme omaa toimintaamme kärjen ympärillä, kehittämistyön pohjana käytetään ELYjen ilmastoverkostosta saatavaa toimintasuunnitelmaa. Tiivistämme yhteistyötä relevanttien tahojen, kuten Uudenmaan ELY-keskuksen liikennevastualueen, maakuntien liittojen ja kuntien kanssa ja osallistumme aktiivisesti molempien maakuntien ilmastotyöhön. Tuemme Päijät-Hämeen maakunnan **pyrkimystä muodostaa hiilineutraali yhteiskunta** ~~roolia HINKU~~

11.12.2020

maakuntana ja edistämme Kanta-Hämeen maakunnan ilmasto- ja vähähiilisyystavoitteita ilmastotyötä mm. yhteisten ilmastotyöryhmien toimikunnan ja käytössä olevien tuki-instrumenttien kautta. Lisäksi osallistumme Lahden ympäristöpääkaupunki -hankkeen alueelliseen ja kansalliseen verkostotyöhön.

Välitämme rakennusvalvontoihin tietoa vähähiilisestä rakentamisesta, elinkaariajattelusta ja resurssitehokkaasta korjausrakentamisesta ja edistämme energiatehokasta alueiden käyttöä. Seuraamme ja jaamme hyviä käytäntöjä yhdyskuntarakenteen päästölaskennasta ja hiilinielujen tunnistamisesta kaavoituksessa. Osallistumme MAL- ja liikennejärjestelmätyöhön (kestävä liikkuminen ja yhdyskuntarakenne).

Rakennerahasto-ohjelmassa tavoitteena on yritysten hiilineutraalisuuden edistäminen. Ohjelmaston tavoitteena on, että 25 % EAKR-osion rahoituksesta kohdistuu vähähiilisen talouden edistämiseen. Tulevalla ohjelmakaudella painotus tulee olemaan korkeampi.

Jatkamme Hämeen ympäristöohjelman toteuttamista ja edelleen kehittämistä. Osallistumme ELY-keskusten ympäristökasvatusverkoston valtakunnalliseen työhön ja arvioimme mahdollisuuksia kehittää omaa alueellista toimintaamme.

**Mittari:** *Panostukset vähähiiliseen talouteen siirtymiseksi (sanallinen).*

Jatkamme aktiivisesti alueellisen ja paikallisen ilmastotyön edistämistä kansallisen hiilineutraalius 2035 tavoitteen saavuttamiseksi. Aktivoimme alueen toimijoita aluekehitys- ja investointirahoituksen käyttöön ilmastohankkeissa ja -investoinneissa. Huomioimme ilmastotavoitteet ja -vaikutukset omassa toiminnassamme. Edistämme ilmastotietoisuutta.

Edistämme maa- ja metsätalouden vesienhallintaa vesistövaikutusten pienentämiseksi ja maaperän hiilensidonnan parantamiseksi. Tunnistamme vaikutusmahdollisuudet ilmastomuutokseen sopeutumiseksi vesitaloustehtävissä.

Painotamme YVA-prosessissa ja ympäristölupahakemuksista annettavissa lausunnoissa entistä enemmän hankkeiden ilmastovaikutusten huomioon ottamista ja materiaali tehokkuutta. Tunnistamme vaikutusmahdollisuudet ilmastomuutoksen hillintään ympäristönsuojelu- ja jätelain mukaisessa valvonnassa.

Edistämme kestävästä liikkumisesta ja yhdyskuntarakennetta kaavoituksessa ja sidosryhmäyhteistyössä. Lisäksi edistämme vähähiilistä ja materiaali tehokasta rakentamista sekä puutuotealan uudistumista.

**Ympäristöministeriön erillisrahoituksen turvin teemme selvityksen tuulivoimarakentamisen tilanteesta ja sen esteistä Hämeessä sekä jaamme ajantasaista puolueetonta tietoa ja kokemuksia tuulivoimasta esim. seminaarien, webinaarien ja tutustumiskäyntien avulla.**

Seuraamme ja jaamme hyviä käytäntöjä hiilinielujen tunnistamisesta ja ilmastovaikutusten arviointimenetelmistä kaavoituksessa. Lisäksi seuraamme vähähiilisyys edistämiseen myönnettyjen kehittämisavustusten määrän toteutumista.

11.12.2020

Edistämme maaseutuohjelman toimenpiteitä, joilla vähennetään maatalouden ilmastopäästöjä ja lisätään maatalouden hiilinieluja. Lisäksi edistämme peltojen hiilensidontaa lisäämällä jatkuvaa kasvipeitteisyyttä ja säätösalaajitusta.

Osallistumme maaseutuohjelman valtakunnalliseen hanketoimintaan, jonka tavoitteena on täydentää ja tukea alueilla tehtävää kehittämistä ja hanketoimintaa ja jossa useat valituista toimenpiteistä linkittyvät kiertotalouden edistämiseen ja ilmastonmuutoksen hillitsemiseen.

## 1.2.2 Kiertotalouden ratkaisut

**Tavoite:** *Vahvistetaan Suomen roolia kiertotalouden edelläkävijänä.*

Olemme valinneet seuraavan tulossopimuskauden yhdeksi strategiseksi kärjeksi kiertotalouden. Pyrimme tehostamaan omaa toimintaamme näiden kärkien ympärillä kehittäen omia toimintamallejamme tiedonkulun ja osaamisen siirtymisen parantamiseksi. Osana tätä työtä kartoitamme keskeisimmät verkostot ja sidosryhmät ja kehitämme yhteistyötä näiden kanssa.

Turvaamme luonnonvarojen kestäväää käyttöä alueidenkäytön suunnittelussa sekä maa-ainesten ja pohjaveden otossa. Sovitamme yhteen yhdyskuntien vedenhankintaan, pohjavesien suojeluun ja maa-ainesvarojen hyödyntämiseen liittyviä intressejä sekä omassa organisaatiossa että keskeisten sidosryhmien kanssa luotavilla uusilla menettelyillä.

Kehitämme ja otamme käyttöön uusia alueellisia yhteistyömuotoja ja toimintatapoja kiertotalouden ja valtakunnallisen jätesuunnitelman tavoitteiden edistämiseksi. (Esimerkiksi avoin alueellinen kiertotalousfoorumi viranomaisille, toiminnanharjoittajille, tutkimus- ja oppilaitoksille jne. Tarkoituksena yhteistyössä ideoida, oppia uutta, jakaa uusinta tietoa, löytää ratkaisuja ja myös mahdollisesti löytää uusia liikekumppaneita.)

Edesautamme alueen vesihuoltosektorin uudistumista ja yhteistyötä kiertotalous-, teknologia- ja ilmastohankkeissa.

Tuomme neuvonnassa ja valvonnassa esille kiertotalouden toimivuuden kannalta keskeisiä asioita kuten kierrätysmateriaalien arvostuksen lisäämisen käyttämällä ko. materiaaleja vain ensisijaisissa käyttökohteissa (dumpaamisen estäminen), jätemateriaalien sisältämien haitallisten aineiden tunnistamisen ja niiden kierron pysäyttäminen jne.

Edistämme kiertotaloutta valtakunnallisen jätesuunnitelman (VALTSU) toteuttamisella yhteistyössä ELSU-alueen elyjen kanssa. ELY-keskuksen vaikutusmahdollisuudet yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistämässä ovat varsin rajalliset. Asia huomioidaan mm. ympäristölupahakemuksista ja kuntien jätehuoltomääräyksistä annettavissa lausunnoissa. Tarkempia toimia on eritelty alla. Numerot ja otsikot kappaleiden alussa viittaavat Valtakunnallisen jätesuunnitelman tavoitteisiin, jotka ovat relevantteja tässä yhteydessä ja joissa ELY-keskus on yhtenä vastuutahona.



11.12.2020

1.11. Selvitetään orgaanisen jätteen kaatopaikkarajoituksen toimivuutta ja mahdollisia lisätoimia kierrätyskelpoisen jätteen ohjaamiseksi pois kaatopaikkasijoituksesta:

ELY-keskus on pannut toimeen kaatopaikka-asetuksen orgaanisen aineksen pitoisuutta koskevan rajoituksen ja siihen liittyen ratkonut runsaasti ja ratkoo edelleen kaatopaikanpitäjien esiintuomia ongelmia. Rajoitus on vähentänyt erittäin voimakkaasti kaatopaikalle loppusijoitettujen jätteiden määrää eikä siltä osin lisäsäätelylle ole tarvetta. Alueen yrityksiä kannustetaan myös jatkossa yhdyskuntien ja rakentamisen sekalaisen jätteen käsittelyyn kierrätettävien jakeiden erottelemiseksi.

15.2. Valvontaa tehostetaan (sähkö- ja elektroniikkalaitteiden käsittely):

Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden käsittelyn valvontaa on tarkoitus yhtenäistää ja tehostaa vuoden 2020 aikana Etelä-Suomen ELY-keskusten (ELSU, jossa Hämeen ELY on mukana) jätesuunnitelman toimeenpanoon liittyvänä yhteistyöhankkeena.

Edistämme maaseutuohjelman toimenpitein uusien materiaalien ja hyödykkeiden käyttöä biokierrotaloudessa. Tuemme yrityksiä kehittämään uusia innovatiivisia tuotteita alihyödynnetyistä raaka-aineista tai sivuvirroista sekä ottamaan käyttöön tehokkaampaa prosessitekniikkaa. Edistämme biokaasun tuotantoa.

Yritysten kehittämisavustuksella parannetaan pk-yritysten kilpailukykyä mm. edistämällä uusien ympäristöä vähemmän kuormittavien, resurssiviisaisten ja energiatehokkaampien teknologioiden ja innovaatioiden käyttöönottoa.

Rakennerahastovarojen käyttöä ohjataan painottamalla hankevalinnoissa maakuntien älykkään erikoistumisen strategioiden (RIS3) toimeenpanoa. Sekä Päijät-Häme että Häme ovat valinneet älykkään erikoistumisen kärjiksi luonnonvarojen kestävä käytön, kierrotalouden ja biotalouden edistämisen. Tavoittelemme kierrotalouden ekosysteemien muodostumista ja niiden liiketoiminnan kansainvälistymistä. Maakuntien älykäs erikoistuminen painottuu entisestään rakennerahastojen tulevalle ohjelmakaudella.

**Edesautamme omalta osaltamme sitä, että alueellamme tuodaan uudella tavalla yhteen yritykset, korkeakoulut, tutkimuslaitokset ja rahoittajat vauhdittamaan innovaatioita, uutta liiketoimintaa ja uusia ratkaisuja.**

Välitämme mm. kuntien rakennusvalvontoihin tietoa kierrotaloudesta rakentamisessa ja purkamisessa. Edistämme olemassa olevan rakennuskannan elinkaaren jatkamista ja rakennusten kierrättämistä uuteen käyttöön.

**Mittari:** *Yhdyskuntajätteen kierrätyksen edistäminen (sanallinen).*

Valtakunnallisen jätesuunnitelman toimeenpanemiseksi ympäristöluvista annettavissa lausunnoissa ja ympäristölupien valvonnassa arvioidaan toiminnan materiaalitehokkuutta. Valtakunnallisten kierrätystavoitteiden saavuttamiseksi ja mahdollisten alueellisten yhdyskuntajätteen kierrätystavoitteiden asettamiseksi tehdään yhteistyötä ELY-keskuksen, kunnallisten jätehuoltoyhti-

11.12.2020

öiden, jätelautakuntien ja muiden alueellisten jätehuollon toimijoiden kanssa. Järjestetään vuosittain jätehuollon yhteistyöryhmän ja jätelautakuntien yhteistyökokoukset. Jätehuoltomääräyksistä annettavissa lausunnoissa korostetaan kierrätyksen edistämiseksi tarvittavia toimenpiteitä, mm. yhdyskuntajätteiden syntypaikkalajittelua.

### 1.2.3 Edistämme ilmastonmuutokseen sopeutumista

**Tavoite:** *Varmistetaan, että alueilla tehtävät ratkaisut ovat kestäviä muuttuvassa ilmastossa. Vaikutetaan alueen maaseutuun ja maatalouteen, vesitalouteen sekä maankäyttösektoriin liittyviin maankäyttöä ja kaavoitusta ohjaaviin prosesseihin tulvariskien hallinnan, maankäyttösektorin ilmastotavoitteiden sekä maaperän hiilensidonnallisuuden edistämiseksi.*

Edistämme riskienhallintaa ja ilmastonmuutokseen sopeutumista ja siihen liittyvää kuntien työtä tulva- ja kuivuusriskien hallinnassa, vesihuollon toimintavarmuudessa sekä luonnonmukaisten ratkaisujen käytössä.

Toteutamme tulvariskien hallintasuunnitelmia sekä valmistelemme vesistöalueiden uudet tulvariskien hallintasuunnitelmaehdotukset ja järjestämme suunnitelmaehdotuksista kuulemisen.

Kannustamme kuntia ja vesihuoltolaitoksia toimenpiteisiin vuonna 2016 valmistuneen "Vesihuollon tulvariskit Hämeessä" -julkaisun tulosten pohjalta mm. säännöllisten seudullisten vesihuollon yhteistyö- ja seurantatapaamisten yhteydessä.

Edistämme sään ääri-ilmiöiden vaikutusten huomioon ottamista maankäytön suunnittelussa ja rakentamisen ohjauksessa, sekä yritysten ja yhdyskuntatoimintojen riskitarkastelussa. Edistämme riskiarvioinnin perusteella tarvittavien toimenpiteiden toteutusta. Tarkastelussa otetaan huomioon erityisesti hulevesien hallintaan sekä raakavesilähteiden turvaamiseen liittyvät kysymykset.

Huolehdimme, että viimeisin ilmastotieto on suunnittelusta ja varautumisesta vastaavien toimijoiden saatavilla.

Osallistumme Päijät-Hämeen maakunnan ilmastotyöhön ja laajaan ilmastotyötä tukevaan CANEMURE-hankeeseen sekä vesienhoidon ja tulvariskien hallinnan ilmastokestävyyden arviointihankeeseen (ClimVeTuri). Kanta-Hämeessä osallistumme vahvasti maakuntaliittovetoisen ilmastotoimikunnan työhön.

Vaikutamme maaseutuohjelman toimenpitein peltojen kykyyn toimia hiilinieluina sekä ravinnepäästöjen vähentämiseen. Tuemme uusia maatalouden päästöjä vähentäviä tuotantomenetelmiä sekä uusia energiatehokkuutta ja maan tuottokykyä parantavia investointeja. Edistämme maaseutuohjelman hanketoiminnassa uusia kokeiluja.

## 1.2.4 Luonnon monimuotoisuus ja vesien tila

**Tavoite:** *Luonnon monimuotoisuus vahvistuu toteuttamalla METSO-ohjelmaa sekä käynnistämällä elinympäristöjen tilan parantamisen toimintaohjelman mukaisia kunnostus- ja hoitohankkeita. Tehostetaan vieraslajien torjuntaa ja seurantaan toteuttamalla haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelmia.*

Säilytämme ja lisäämme luonnon monimuotoisuutta ekologisesti toimivalla luonnonsuojelualueverkostolla. Verkoston kehittämisen painopiste on METSO-ohjelmassa ja alueellisessa yhteistyössä tavoitteena on suojelualueiden välisten ekologisten yhteyksien parantaminen.

Lisäksi tehostamme lajien ja luontotyyppien suojelua ja lisäämme tietoisuutta monimuotoisuudesta ja luonnon ihmisille tuottamista hyödyistä, ekosysteemipalveluista.

Edistämme Helmi-ohjelman avulla mm. lintuvesien ja perinnebiotooppien kunnostusta. Toteutamme soidensuojelun täydennysohjelmaa. Tunnistamme hiilinielujen merkityksen ilmastonmuutoksen hillinnässä sekä osana luonnon monimuotoisuuden edistämisen yhteen sovitte-  
lua. Edistämme uhanalaisten lajien ja luontotyyppien suojelua tekemällä inventointeja ja päivittämällä uusimmat tiedot tietojärjestelmiin. Kunnostamme uhanalaisten lajien elinympäristöjä ja perinnebiotooppeja

Toteutamme haitallisten vieraslajien hallintasuunnitelman sekä tahattomia leviämistä koskevan toimintasuunnitelman toimenpiteitä ja edistämme raportointia. Käynnistämme selvityksen tienvarsien ERA-alueita (erityisesti suojeltavien lajien rajatut esiintymisalueet), muita uhanalaisten lajien esiintymiä ja lajistollisesti arvokkaita tienvarsiketjuja uhkaavia vieraslajiesiintymiä (luippiini, jättipalsami, jättiputki) koskien sekä kehitämme käytäntöjä ja yhteistyömenettelyjä yhdessä tienpitäjän kanssa hoidon järjestämiseksi muun tienpidon (tienvarsiniittojen) yhteydessä.

Edistämme ekologisten verkostojen ja ekosysteemipalveluiden selvittämistä ja viheralueiden jatkuvuustarkasteluja sekä kehittämistä osana maankäytön suunnittelua. Kannustamme kuntia hulevesien hallinnan suunnitteluun sekä hulevesi- ja viherrakentamissuunnittelun yhdistämiseen rakennetussa ympäristössä.

Maatalousalueilla luonnon monimuotoisuus ei säily ilman viljeltyjä peltoja, pientareita, suoja-  
vyöhykkeitä, hoidettuja viljelemättömiä aloja sekä lajistollisesti arvokkaiden alueiden hoitoa. Siksi kestävä ja monipuolisen maataloustuotannon jatkuminen on luonnon monimuotoisuudelle tärkeää. Perinnebiotoopit, luonnonlaitumet ja muut avoimet tai puoliavoimet niittymäiset maatalousympäristöt eivät ole enää osana tavanomaista tuotantotapaa vaan vaativat kannustimia ja suunnitelmallisen hoidon toteuttamiseen. Tähän on ollut tehokkaana ohjauksena ympäristökorvausjärjestelmän mukaiset maatalousluonnon monimuotoisuuden ja maiseman hoidon ympäristösopimukset, joita todennäköisesti tulemme jatkamaan tulevilla ohjelmakaudella.

Suomessa on jäljellä nautojen, lampaiden, vuohien, hevosten ja kanojen alkuperäisrotuja. Näiden säilyttämistä voidaan rahoittaa ympäristökorvausten ympäristösopimuksen avulla.

11.12.2020

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Luonnonsuojelualueiden toteutus (ha)	600	600/500	600/500	500

**Mittari:** *Luontotyyppien ja lajisuojelun edistäminen (sanallinen).*

Helmi-ohjelman mukaiset vireille tulevat tai käynnistyvät ennallistamis- ja kunnostushankkeet 10 kpl (pääpaino ajateltu alkuun pb-kohteilla, siirtyy lintuvesille). Uhanalaisten ja erityisesti suojeltavien lajien hoitotoimet 10 kpl (pääpaino hämeen kylmäkukat ja valkoselkätikat) rajauspäätökset 0 kpl (rajauspäätös on aina viimeinen vaihtoehto), lajistoinventoinnit 10 kpl. Lukumäärät ovat suuntaa antavia, koska esim. Helmi-ohjelmasta ja rekrytoinneista ei ole vielä tarkkaa kuvaa.

Helmi-ohjelman mukaiset vireille tulevat tai käynnistyvät hoito- ja kunnostushankkeet: pb-kohteet 20 kpl, lintuvesikohteet 5 kpl (sis. inventoinnit), metsäisten elinympäristöjen hoito 70 kpl (hämeen kylmäkukkakohteet 20 kpl, valkoselkätikkakohteet 10 kpl, LTA-kohteet 20 kpl, muut, mm. lehto- ja paahdealueita, 20 kpl). Vesi- ja rantaluontoteeman inventoinnit 1-2 kpl. Helmi-ohjelmasta erilliset hankkeet: uhanalaisten ja erityisesti suojeltavien lajien hoitotoimet 5 kpl rajauspäätökset 0 kpl (rajauspäätös on aina viimeinen vaihtoehto), lajistoinventoinnit 5 kpl. Lukumäärät ovat suuntaa antavia.

**Tavoite:** *Vesien tila paranee edistämällä vesien- ja merenhoidon suunnitelmien, niiden toimenpideohjelmien ja vesiensuojelun tehostamisohjelman toteutusta. Vesien ja meren hyvän tilan saavuttamiseksi edistetään maa- ja metsätalouden vesiensuojelua, rakennettujen vesien monimuotoisuutta sekä vesihuollon riskien hallintaa. Sovitetaan yhteen vesistöjen käytön, hoidon ja suojelun muuttuvat tarpeet mukaan lukien vaelluskalojen elinkierroksen elvyttäminen, metsien ja peltöjen vesitalous ja tulvasuojelu sekä riskien hallinta muuttuvassa ilmastossa.*

Toteutamme Hämeen vesienhoidon toimenpideohjelmaa 2016 – 2021 ja siinä esitettyjä toimenpiteitä yhteistyössä sidosryhmien ja muiden toimijoiden, kuten mm. Vesijärvisäätiön ja Vanajavesikeskuksen, kanssa. Kohdistamme toimenpiteet toimialueen heikoimmassa kunnossa oleviin vesistöalueisiin. Vesistöjen tilan parantamiseen liittyvän kehittämistyön yhteydessä hyödynnämme ELY-keskuksen tuotteita ja palveluita monipuolisesti mm. yhdyskunnista ja maataloudesta aiheutuvien päästöjen vähentämiseksi.

Teemme Hämeen vesienhoidon toimenpideohjelma vuosille 2022-2027. Käynnistämme päivitetyn vesien seurantaohjelman.

Edistämme ja toteutamme vesistökunnostushankkeita mm. vesiensuojelun tehostamisohjelman rahoituksella. Osallistumme aktiivisesti hankkeisiin, joilla parannetaan vesistöjen ekologista tilaa. Hankkeiden toteutuksessa varmistamme, että saavutettavat hyödyt ovat monipuolisia ja mahdolliset haitat vähäisiä.

11.12.2020

Tehostamme pohjavedensuojelua mm. ajantasaisilla pohjavesialueiden suojelusuunnitelmissa yhdessä eri sidosryhmien kanssa. Suojelusuunnitelmissa tarkastellaan erilaisten toimintojen sijoittumista pohjavesialueille sekä olemassa olevien riskien hallintaa.

Kehitämme kuntien ja vesihuoltolaitosten ylikunnallista, seudullista ja ylimaakunnallista vesihuoltoyhteistyötä ja varaudumme vesihuollon erityistilanteisiin mm. vesihuoltolain valvontakeinoin.

Osallistumme Kanta-Hämeen osalta Läntisen Suomen vesihuoltostrategian laadintaan ja Päijät-Hämeen osalta Itäisen/Eteläisen Suomen vesihuoltostrategian laadintaan.

Huolehdimme kalakantojen monimuotoisuuden säilyttämisestä ja edistämme kalojen luontaista lisääntymistä. Parannamme kalojen vaellus- ja lisääntymismahdollisuuksia rakennetuissa virtavesissä.

Tuotamme ajantasaista ja luotettavaa tietoa ympäristökuormituksesta, ympäristön tilasta ja vesitilanteesta Kanta- ja Päijät-Hämeessä verkkopalveluihin, mm. Ymparisto.fi, Vesi.fi.

Lisäämme yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa vesiliiketoiminnan edistämiseksi.

Edistämme vesistökunnostusyhteistyötä kalatalousviranomaisen kanssa kalojen noususteiden poistamiseksi.

Edistämme maatalouden monivaikutteisten kosteikkojen toteutumista, joiden tarkoituksena on vähentää pelloilta huuhtoutuvien ravinteiden määrää, lisätä luonnon monimuotoisuutta, kaunistaa maisemaa ja lisätä alueen virkistysarvoja.

**Mittari:** *Itämeren ja vesien hyvä tila (sanallinen).*

~~Jatkamme vesienhoitosuunnitelmien alueellista toteuttamista aktiivisella yhteistyöllä mm. Vesijärvisäätiön ja Vanajavesikeskuksen sekä muiden toimijoiden kanssa. Järjestämme yhteensä kymmenen alueellista sidosryhmätilaisuutta. Erityisesti panostamme hajakuormituksen vähentämiseen ja siihen liittyvien hankkeiden käynnistämiseen kohdealueena mm. Loimijoen valuma-alue, jolla jatkamme jo käynnistynyttä verkostoyhteistyötä. Edistämme vesiensuojelun tehostamisohjelman rahoituksella vesienhoitohankkeiden käynnistymistä, mm. hulevesiin liittyen. Pohjavesi-riskien vähentämiseksi kohdennamme voimavaroja pilaantuneiden maa-alueiden tutkimiseen ja kunnostamiseen yhteistyössä PIRELYn kanssa. Vesiseurannoissa varmistamme ulkoistetun näytteenoton ja analytiikan korkean laatutason säilymisen valvomalla palveluntuottajan toimintaa. Huolehdimme haitallisista ja vaarallisista aineista annetun valtioneuvoston asetuksen toimeenpanosta.~~

Viimeistelemme kuulemisen jälkeen Hämeen vesienhoidon toimenpideohjelman. Jatkamme vesienhoitosuunnitelmien alueellista toteuttamista aktiivisella yhteistyöllä mm. Vesijärvisäätiön ja Vanajavesikeskuksen sekä muiden toimijoiden kanssa. Edistämme vesiensuojelun tehostamisoh-

11.12.2020

jelman rahoituksella vesienhoitohankkeiden käynnistymistä, mm. hulevesiin liittyen. Pohjavesi-riskien vähentämiseksi kohdennamme voimavaroja pilaantuneiden maa-alueiden tutkimiseen ja kunnostamiseen yhteistyössä PIRELYn kanssa. Vesiseurannoissa varmistamme ulkoistetun näytteenoton ja analytiikan korkean laatutason säilyminen valvomalla palveluntuottajan toimintaa. Huolehdimme haitallisista ja vaarallisista aineista annetun valtioneuvoston asetuksen toimeenpanosta.

**Mittari:** Vesistökunnostusten edistäminen (kpl/kpl) (sanallinen).

~~Käynnistyy 10 hanketta ja valmistuu 10 hanketta.~~

Käynnistyy 12 hanketta ja valmistuu 10 hanketta.

### 1.2.5 Kestävä kaupunkikehitys

**Tavoite:** Tuetaan kestävästä kaupunkikehitystä. Kaupunkiseutujen kestävyys ja elinympäristön laatu paranevat. Kehitys kaupunkiseutujen ja maaseudun välillä on toisiaan tukevaa ja vuorovaikutteista. Kestävä alue- ja yhdyskuntakehitys ja kehittyvät liikennepalvelut ja toimivat yhteydet edistävät ihmisten arjen sujuvuutta ja elinkeinojen toimintaedellytyksiä ja mahdollistavat eri alueiden vahvuuksien ja voimavarojen hyödyntämistä kaikkialla maassa/erityyppisillä alueilla.

Kaupungistumiskehitys vaikuttaa voimakkaasti myös hämäläiseen maaseutuun. Kaupunkikeskukset elävät vuorovaikutuksessa maaseutualueiden kanssa niin työssäkäynnin, asioinnin, lähiruoan ja –energian tuotannon kuin luonnon virkistyskäytönkin osalta. Kaupunkien ja maaseudun toiminnot muodostavat yhden kokonaisuuden, minkä lisäksi maaseutualueet tuottavat myös monia kaupunkiympäristöön kytkeytyviä ekosysteemipalveluja.

Vaikutamme maakunnallisissa liikennejärjestelmätyöryhmissä tavoitteena vähähiilinen liikenne ja saavutettavuuden parantaminen sovittamalla yhteen yhdyskuntarakenteen ja liikennejärjestelmien kehittämisen sekä edistämällä matkakettujen sujuvuutta.

Osallistumme Lahden seudun MAL-suunnittelutyöhön.

Kannustamme maaseutukuntia strategiseen vyöhyke- ja rakenneajatteluun, ja kehitämme maaseuturakentamisen ja välttämättömyyspalveluiden kestäviä käytäntöjä yhteistyössä kuntien kanssa.

Kehitämme yhdyskuntarakennetta tasapainoisesti ja kestävästi niin taajamien kuin maaseudun ja haja-asutusalueiden osalta edistämällä molemminpuolista vuorovaikutusta.

Edistämme nopeiden tietoliikenneyhteyksien rakentumista sekä pysyvän ja vapaa-ajan asumisen alueille, että yritystoiminnalle riittävien toimintaedellytyksien aikaan saamiseksi.

Edistämme YKR-taajamien ja niiden ulkopuolisten alueiden kestävien vesihuoltopalvelujen järjestymistä yhdessä vesihuoltolaitosten, kuntien ja maakuntaliittojen kanssa.

11.12.2020

Kannustamme kuntia suunnittelemaan ja toteuttamaan laadukasta, pito- ja vetovoimaista sekä puhdasta elinympäristöä, joka tukee elinkeinoelämän kehittymistä ja yksilön arjen sujuvuutta sekä varmistaa yhdyskuntatekniset palvelut ja luonnonvarojen kestävä käytön.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Palvelujen ja joukkoliikenteen järjestämistä tukeva taajamarakenne (vähintään 20as/ha alueella asuvan väestön osuus koko kaupunkiseudun väestöstä (%)) (TA)	52%/47%	52%/47%	52%/47%	47%

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

**Mittari a):** Alueiden kehittämisen painopisteet (sanallinen).

Edistämme seudullista yhteistyötä osallistumalla asiantuntijoina aktiivisesti sidosryhmien toimintaan jäsenenä, kehittäjinä tai koolle kutsujina. Lähtökohtana on VAT:n ja tulossopimuksen kaikkien osa-alueiden monialaisten tavoitteiden toteuttaminen ja yhteensovittaminen.

Toteutamme kulttuuriympäristöstrategiaa ja edistämme hämäläisen kulttuuriympäristön tunnettuutta ja hyvää hoitoa osana elinympäristön laatua. Koordinoimme alueen kulttuuriympäristötoimijoiden yhteistyöryhmän alkamaan uudelleen vuonna 2020.

Osallistumme toiminta-alueen alueidenkäytön asiantuntijana Lahden seudun MAL-sopimusvalmisteluun yhteistyössä kuntien ja maakuntaliiton kanssa. ELY ja TE-palvelut tukevat omilla välineillään valtion ja Lahden kaupungin sopimuksellisuutta ekosysteemien kehittämisessä.

Aluekehitysvaroilla lisätään alueiden vetovoimaisuutta. Ohjaamme rakennerahastovaroja alueellisesti työllisyyttä ja kasvua parantaviin hankkeisiin. Kaikki käytettävissä olevat varat sidotaan seurantakaudella maakuntaohjelmien toimeenpanosuunnitelman mukaisesti.

Osallistumme maakuntiemme koronaelvytystoimien suunnitteluun ja toteutukseen tehden tiivistä yhteistyötä alueellisten ja valtakunnallisten sidosryhmien kanssa.

Lisäksi osallistumme Kanta- ja Päijät-Hämeen maakuntaohjelmien laadintatyöhön.

**Mittari b):** Alueidenkäytön edistämisen painopisteet (sanallinen).

Edistämme **edelleen** toimillamme energiatehokasta ja kestävää arjen sujuvuutta tukevaa elinympäristöä, jossa otetaan huomioon ympäristö- ja kulttuuriasiat. Kehittämiskeskusteluissa painotamme kestävää alueidenkäytön suunnittelua ja hiilineutraalia rakentamista. Merkittäviä yleis- ja asemakaavoja koskevissa neuvotteluissa ja lausunnoissa painotamme aiempaa vahvemmin kunnan ja alueen yhdyskuntarakenteen kehittämisen strategista tavoitteenasettelua, ekologisten verkostojen säilyttämistä ja kehittämistä sekä vesihuollon toimintavarmuutta ja hulevesien hallinnan suunnittelua. Osallistumme aktiivisesti Lahden seudun MAL-työhön **sekä Päijät-Hämeen ja Kanta-Hämeen liikennejärjestelmätyöryhmiin. Kulttuuriympäristöryhmän toiminta vakiintuu. Pääteemana 2021 on KY-tiedon ajantasaistamisen ja digitaalisen hallinnan edistäminen alueella. ja liikennejärjestelmätyöhön sekä Kanta-Hämeen liikennejärjestelmätyöhön. Käynnistämme uudelleen kulttuuriympäristöryhmän.**

### 1.3 ELY-keskuksen aluekohtainen strateginen tavoite

Strategisten tulostavoitteiden lisäksi ELY-keskus toteuttaa aluekohtaisia strategisia tavoitteita olemassa olevien määrärahojen puitteissa. Kaikki ELY-keskuksen tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, AVI-ELY-strategia-asiakirjaan, eri hallinnonalojen strategioihin, EU-osarahoitteisiin ohjelmiin ja suunnitelmiin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset.

## 2 Toiminnallinen tuloksellisuus

---

### 2.1 Asiakkuudet, digitalisaatio ja yhteiset toimintatavat

**Tavoite:** *ELY-keskukset sitoutuvat aktiivisesti toimintansa uudistamiseen ja ottavat järjestelmät käyttöön, kehittävät osaamistaan, hyödyntävät tietoa päätöksenteossa ja toimintansa kehittämisessä. ELY-keskuksen kehittämisen painopisteiden ja toiminnan osalta toteutetaan säännöllisesti CAF-arviointi. ELY-keskus viestii palveluistaan ja toiminnastaan laadukkaasti, oikea-aikaisesti ja ymmärrettävästi osallistuen aktiivisesti yhteiskunnalliseen vuoropuheluun.*

Laadimme Hämeen ELY-keskukselle strategiseen tulossopimukseen sidotun toimintasuunnitelman, jonka osia arvioimme säännöllisesti. Otamme käyttöön kehittämissalkun, johon nostetaan vuosittain keskeisimpiä organisaatiotason kehittämiskohteita. Valinnan tukena hyödynnetään mm. työ- ja asiakastyytyväisyyskyselyjä, sidosryhmätutkimuksia, **henkilökunnalta saatuja palautteita** sekä valtakunnallisessa rytmissä toteutettavia CAF- ja COSO ERM -arviointeja.

Hyödynnämme päätöksenteossa esimiehille suunnattua Johdon työpöytä -ratkaisua (**Mylly**), joka otetaan vaiheittain käyttöön vuosina **2020-2021**. Työpöytäratkaisu kokoaa yhteen **tässä vaiheessa** lähinnä henkilön hyvinvointiin, henkilöstörakenteeseen ja resursseihin liittyvää tietoa. Lisäksi kehitämme ennakoititiedon hyödyntämistä johtamisessa.



11.12.2020

Teemme ELY-keskuksen palveluja ja toimintaa tunnetuksi asiakkaille, kansalaiselle ja sidosryhmille useiden eri some- ja viestintäkanavien kautta. ELY-keskuksen ulkoinen viestintä tukee vision, arvojen ja tavoitteiden toteutumista. Viestintä luo myös yhteisökuvaa ja lujittaa asiakassuhteita.

Tuotamme verkkosivuille ajantasaista ja kattavaa alueellista sisältöä, jonka tuotannossa huomioidaan saavutettavuusvaatimukset. Ajankohtaista tietoa ja tiedotteita tuotetaan kaikilta vastuualueilta sekä rahoitusyksiköstä ja maksatus- ja tarkastusyksiköstä. Jokainen asiantuntija viestii ELY-keskuksen palveluista myös omissa asiakas- ja sidosryhmäkontakteissaan. Etenkin ELY-keskuksen johto osallistuu yhteiskunnalliseen vuoropuheluun mm. sosiaalisen median kanavissa.

**Tavoite:** *ELY-keskuksen palvelut ja palveluprosessit ovat tehokkaita, helposti saavutettavissa, asiakastarpeet huomioivia ja asiakkaiden yhdenvertaisuudesta huolehditaan. Palveluiden laatua arvioidaan toimialaohjauksessa. Lisätään innovatiivisten hankintojen käyttöä. Edistetään sosiaalisten, ilmasto- ja kestävä kehityksen tavoitteiden toteutumista julkisten hankintojen kautta. Saumattomat palveluprosessit mahdollistavat yritystoimintaa ja tukevat uuden yritystoiminnan syntymistä.*

Arvioimme palvelujen laatua muun muassa erilaisten asiakastytyväisyyskyselyjen avulla. Tuemme kehittämään palveluprosesseja yli yksikkö- ja vastuualuerajojen. Viestimme asiakkaille ja sidosryhmille aktiivisesti palvelujen käyttömahdollisuuksista. Asiakas saa helppokäyttöiset ja esteettömät palvelut. Järjestämme tarvittaessa asiakkaille ja sidosryhmille koulutustilaisuuksia uusien järjestelmäratkaisujen käyttöön liittyen. Tavoitteena on asiakaskeskeiseen ajattelutapaan panostaminen, jossa asiakas sijoitetaan palvelujen keskiöön. Huomioimme asiakkaiden ajassa muuttuvat tarpeet ja pyrimme vastaamaan niihin tarpeiden mukaisesti.

Tehostamme yhteistyötä seudullisten yrityspalvelutoimijoiden kanssa yrityksen tasapainoisen asiakaskokemuksen saavuttamiseksi erilaisissa verkostoissa. Ohjaamme yritysasiakasta yhden kosketuksen periaatteella toimijalta toiselle tarpeen mukaiseen palveluun siten, että asiakkaan ei tarvitse itse etsiä tarvitsemaansa palvelua tai tietää kuka palvelun tuottaa. Kehitämme yhteistyötä ja palveluita siten, että palveluja tuottavat toimijat toimivat saumattomasti yhteistyössä keskenään. Tuemme uuden yritystoiminnan syntymistä alueilla yhteistyöllä seudullisten yrityspalveluorganisaatioiden kanssa. Osallistumme ja vaikutamme alueille perustettavien yrityspalvelukeskittymien toimintaan.

Kehitämme Hämeen ELY-keskuksen toimintamalleja ja -tapoja tiedon ja osaamisen liikkumisen tehostamiseksi organisaation sisällä ja verkostoissa. Määrittelemme strategiset sidosryhmät ja tehostamme yhteistyötä näiden kanssa vaikuttavuuden parantamiseksi. Vahvistamme tiedonhallintaa suunnitelmallisesti ja keskittyen kokonaisvaltaisesti organisaation tietoon perustuvien kyvykkyyksien edistämiseen ja menestyksen tukemiseen.

~~Osallistumme Asiakaspalautteen keräämisen kehittämisen hankkeeseen (2019-2020). Ympäristöministeriön valtakunnallisten toimintatapojen kokeiluhankkeen (OHKE II) yhtenä kokonaisuutena kartoitamme ja pilotoimme ympäristöhallinnon asiakaspalauttejärjestelmän kehittämistä. Kokeilemme tapoja, joilla asiakaspalautetta voidaan kerätä tehokkaasti ja kattavasti ympä-~~

11.12.2020

~~ristöhallinnon tehtävistä.~~ Osallistumme aktiivisesti ympäristöministeriön valtakunnallisesti yhtenäisten toimintatapojen kehittäminen ja käyttöönotto OHKEIII hankkeen osalta asiakaspalautteen keräämisen kehittämisen hankkeeseen, jos hankkeessa toteutetaan mainittu osa-alue.

Lisäämme hankintaresursseja ja parannamme osaamista erityisesti uudenlaisten ja innovatiivisten palveluhankintojen mahdollistamiseksi. Käynnistämme palveluhankintoja markkinakartoituksilla ja avaamme siten mahdollisuuksia uusille palveluinnovaatioille ja vuoropuhelulle palveluntuottajien kanssa. Perinteisten yksittäisten palveluhankintojen sijaan hankimme kokonaisvaltaisempia ja sujuvampia palvelupolkuja, joissa asiakasta voidaan palvella ilman tarpeettomia katkoksia tai viivästyksiä. Toteutamme kuntien kanssa yhteishankintoja dynaamisella hankintamallilla.

Otamme hankinnoissa käyttöön uusia sähköisiä alustoja, jotka mahdollistavat aktiivisemmän ja helpomman tavan tiedonvaihtoon ja hankintojen seurantaan.

**Tavoite:** *ELY-keskukset edistävät osaltaan uuden teknologian hyödyntämistä joustavan ja paikariippumattoman työskentelyn mahdollistamiseksi.*

Otamme käyttöön uudet suunnitellut järjestelmät ja kehitämme edelleen käyttöönotettujen Microsoft Teams ja lupapiste.fi käyttöä (mm. Microsoft Teams ja lupapiste.fi) ja koulutamme henkilöstömme sekä tarvittaessa sidosryhmämme näiden käyttöön. Poistamme päällekkäisyyksiä ja keskitämme sisäistä viestintäämme tiettyihin kanaviin tiedon paremman kulun turvaamiseksi.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys	-	-	-	-
ELY-keskuksen asiakaspalvelutyytyväisyys (kokonaistulos) (TA)	>4	>4	>4	>4

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

**Mittari:** *Innovatiiviset julkiset hankinnat (sanallinen).*

Lisäämme hankintaresursseja ja parannamme osaamista erityisesti uudenlaisten ja innovatiivisten palveluhankintojen mahdollistamiseksi. Käynnistämme palveluhankintoja markkinakartoituksilla ja avaamme siten mahdollisuuksia uusille palveluinnovaatioille ja vuoropuhelulle palveluntuottajien kanssa. Perinteisten yksittäisten palveluhankintojen sijaan hankimme kokonaisvaltai-

11.12.2020

sempia ja sujuvampia palvelupolkuja, joissa asiakasta voidaan palvella ilman tarpeettomia katkoksia tai viivästyksiä. Toteutamme kuntien kanssa yhteishankintoja dynaamisella hankintamallilla.

Otamme hankinnoissa käyttöön uusia sähköisiä alustoja, jotka mahdollistavat aktiivisemmän ja helpomman tavan tiedonvaihtoon ja hankintojen seurantaan.

**Tavoite:** *Vahvistetaan alueellista, kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä ja osaamisverkostoja, lisätään sähköistä asiointia ja hyödynnetään digitalisaation mahdollisuuksia toiminnan ja asiakaslähtöisen asioinnin kehittämiseen. Parannetaan asiakaspalvelua pitämällä asiakkaiden kannalta keskeiset tietovarannot ajan tasalla ja huolehtimalla ajantasaisesta viestinnästä.*

Varmistamme prosessien sähköistämällä hallinnon yhteiset asiakaspolut ja palvelukokonaisuudet sekä tiedon hyödyntämisen. Otamme käyttöön uudet digitalisaation mahdollistamat sähköiset ratkaisut. Ohjaamme asiakkaan monikanavaisiin palveluihin ja painotamme digitaalisia palveluja. Varmistamme sähköisten palveluiden saavutettavuuden ja edistämme palveluprosessien sähköistämistä siltä osin kuin ELY-keskuksella on mahdollisuudet sitä edistää. Digitaalisuusasteen nostaminen mahdollistaa palvelujen saatavuuden asuinpaikasta riippumatta. Osallistumme hallinnon alan valtakunnallisiin digitaalisten palvelujen kehittämishankkeisiin ja toteutamme sähköisten palvelujen käyttöönotot aktiivisesti. Onnistunut digitaalinen palveluprosessin muutos vaikuttaa myös henkilökunnan osaamisen varmistamiseen.

Huolehdimme erityisesti asiakastiedonkulun jatkuvaluonteisuudesta ja saumattomuudesta.

Vastaamme ympäristönsuojelun tietojärjestelmään kuuluvia tietoja sisältävän YLVA-järjestelmän kehittämisestä, käyttöönoton sujuvuudesta ja neuvonnasta Ympäristöministeriön hankkeissa ja osallistumme hankkeen ohjausryhmään.

Tiivistämme yhteistyötä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa tukeaksemme alueen osaamistason nousua ja TKI-toiminnan kehitystä.

**Tavoite:** *ELY-keskuksille, TE-toimistoille ja KEHA-keskukselle käynnistetään yhteinen 2-3 vuotinen digikehitysohjelma, joka sisältää yhteisen digitiekartan sekä yhteisen digikyvykkyyden kehittämissuunnitelman. Digikypsyyden kehittämissuunnitelman pohjana hyödynnetään ELY-keskusten E-vastuualueesta, TE-toimistoista ja Keha-keskuksesta vuonna 2019 tehtyä digikypsyyden arviointia. Digikehitysohjelman valmistelusta ja koordinoimista vastaa KEHA-keskus tiiviissä yhteistyössä ELY-keskusten ja TE-toimistojen kanssa.*

ELY-keskukset sitoutuvat osallistumaan KEHA-keskuksen koordinoiman digikehitysohjelman yhteiseen kehittämiseen ja palvelujen digitalisaatioon. ELY-keskukset laativat yhdessä KEHA-keskuksen kanssa yhteisen digikyvykkyyden kehittämissuunnitelman 28.2.2020 mennessä ja digitiekartan 30.6.2020 mennessä. Vuoden 2020 lopussa toteutetaan ELY-keskusten, TE-toimistojen ja KEHA-keskuksen digikypsyyden arviointi.

11.12.2020

Osallistumme aktiivisesti Hämeen TE-toimiston kanssa KEHA-keskuksen koordinoiman digikehitysohjelman toteutukseen ja yhteiseen kehittämiseen. ja laadimme yhteistyössä KEHA-keskuksen kanssa digikyvykkyyden kehittämissuunnitelman sekä siihen kytkettävän digitieläkartan. Toteutamme osaltamme yhdessä Hämeen TE-toimiston kanssa kaikkia virastoja koskevan digikypsyyden arvioinnin. Tunnistamme kehitystyössä asiakkaiden digipalvelutarpeita ja kiinnitämme erityistä huomiota henkilöstön osaamisen kehittämiseen ohjelman edetessä. Huolehdimme että ELY-keskuksella on kokonaisnäkemys digihankkeista, viestimme ja esittelemme digikehitysohjelmaan liittyvistä kokonaisuuksista organisaatiolle ja erityisesti johdolle. Mahdollisuuksien mukaan käytämme monialaista asiantuntemusta ja ketterää kokeilukulttuuria.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Maatalouden ja elintarviketurvallisuuden valvontasuunnitelmien toteuttaminen täysimääräisesti, %	100	100	100	100
Ympäristövalvonnan valvontasuunnitelmiin sisältyvän YSL:n mukaisen valvontaohjelman toteuttaminen (%)	100	100	100	100

**Mittari:** Tietoturvan taso (sanallinen).

Olemme saavuttaneet ulkoisessa auditoinnissa tietoturva-asetuksen mukaisen tietoturvan perustason sekä ISO/IEC 27001:2013 -vaatimukset soveltuvin osin maksajaviraston tehtävien osalta. Varmistamme, että 1.1.2020 voimaan tulevan tiedonhallintalain asettamat vaatimukset saavutetaan. Sitoudumme jatkuvaan tietoturvatyöhön ja kehitämme tietoturvaa yhteistyössä KEHA-keskuksen kanssa. ELY-keskuksen lakisääteisten tehtävien kannalta kriittiset palvelut tunnustetaan ja niille laaditaan jatkuvuussuunnitelmia. Huomioimme tietoturvavaatimukset jatkuvuussuunnitelmia kehitettäessä. Riskienhallintapolitiikka on laadittu ja ylläpidämme sekä kehitämme riskienhallinnan arviointia yhdessä TE-toimiston kanssa.

### 3 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

**Tavoite:** *ELY-keskusta johdetaan määrätietoisesti ja hyvää henkilöstöpolitiikkaa noudattaen. ELY-keskukset panostavat henkilöstön työhyvinvoinnin edistämiseen. Osaamisen varmistamisessa ja osaamisen kehittämisessä huomioidaan myös muuttuvat asiakastarpeet.*

Laadimme Hämeen ELY-keskukselle strategiseen tulossopimukseen sidotun osaamisen kehittämissuunnitelman, jota toteutamme, arvioimme ja päivitämme säännöllisesti.

Hyödynnämme osaamista ja tietoa oman organisaation sisällä ja ulkopuolella. Tuemme viraston henkilöstön osaamisen ja tiedon jakamista kehittämällä toimintamallejamme. Verkostoidumme ja osallistumme vastuualueet ja virastorajat ylittävien asioiden valmisteluun aktiivisesti.

Mittari	2021 Tavoite	2022 Alustava tavoite	2023 Alustava tavoite	2024 Alustava tavoite
Henkilöstöbarometrin tyytyväisyysindeksi (TA)	>3,6	>3,6	>3,6	>3,6

TA= tavoite sisältyy valtion talousarvioon

### 4 Erikoistumis- ja keskitetyt tehtävät

- 1 Rakenerahastotoiminnan hallinnointi Etelä-Suomen alueella: tehty muistio
- 2 OKM:n hallinnonalan valtakunnallisen ESR-kokonaisuuden Luovaa Osaamista hallinnointi: tehty muistio
- 3 Maatalouden ja maaseudun kehittämisen toimeenpanotehtävät, valtakunnallisten hankkeiden toimeenpano ja koordinointi: tehty muistio
- 4 Vantaanjoen vesistöalueen tulvariskien hallintatehtävät: tehty muistio
- 5 TEM:n hallinnonalan valtakunnallisten ESR-kokonaisuuksien Tuottava ja tuloksellinen työelämä, Yhteistyöllä muutosturvaa hallinnointi: tehty muistio
- 6 Ympäristönsuojelun tietojärjestelmän valvonta ja kuormitus -osion koordinointi-, ylläpito- ja kehittämistehtävä: tehty muistio

11.12.2020

## 5 Voimassaolo ja seuranta

---

Tulossopimuksessa asetettuja strategisten tulostavoitteiden toteutumista seurataan poikkihallinnollisessa yhteistyössä ja osana kunkin hallinnonalan toimialaohjauksen menettelyjä. Tulostavoiteasiakirjassa tavoitteet asetetaan neljälle vuodelle. Tulostavoitteista sovitaan vuodelle 2021 sitovasti. Vuosien 2022-2024 tavoitteista sovitaan alustavasti. Tulostavoiteasiakirjan budjettivuoden tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa.

### 5.1 Liite

ELY-keskusten toimintamenomäärärahajako.

## 6 Allekirjoitukset

---

Hyväksymme osaltamme vuoden 2021 tavoitteet

Helsingissä 11.12.2020

Työ- ja elinkeinoministeriö

\_\_\_\_\_  
Marja-Riitta Pihlman, ylijohdaja

Maa- ja metsätalousministeriö

\_\_\_\_\_  
Eeva Pystynen, hallintojohtaja

Opetus- ja kulttuuriministeriö

\_\_\_\_\_  
Päivi Bosquet, opetusneuvos

Ympäristöministeriö

\_\_\_\_\_  
Hannele Pokka, kansliapäällikkö

Hämeen ELY-keskus

\_\_\_\_\_  
Tommi Muilu, ylijohdaja

11.12.2020

Hämeen ELY-keskus

---

Jarmo Paukku, johtaja

ELY-KESKUSTEN TOIMINTAMENOMÄÄRÄRAHAN ALUSTAVA JAKO VUODELLE 2020, LUONNOS 8.1.2020

Liite

ELY-KESKUS	Jako 2019 (pl. kertaluonteiset, matkat, muut menot ja virkistys)	Matkat, muut menot ja virkistys	TAE muutokset (toiminnan tasoon vaikuttavat)	TAE muutokset (ei vaikutusta toiminnan tasoon)	Hankintaresurssit	Kotoutumisen edistäminen (kertaluonteinen)	Maatalouden valvonta (kertaluonteinen)	Osaajapulan koordinointi (kertaluonteinen)	Muut muutokset	OSOITETTAVA MÄÄRÄRAHA
Uusimaa	12 422 900	471 200	-87 400	210 600	162 000	54 000	25 500	72 000	54 000	13 384 800
Varsinais-Suomi	11 602 800	690 350	-81 700	196 700	54 000	54 000	50 000	72 000	-16 500	12 621 650
Satakunta	2 054 200	115 850	-14 400	34 800	54 000	27 000	29 500	72 000	0	2 372 950
Häme	5 463 600	204 550	-38 400	92 600	108 000	54 000	35 500	72 000	0	5 991 850
Pirkanmaa	5 865 100	451 650	-41 200	99 400	108 000	27 000	41 500	72 000	19 000	6 642 450
Kaakkois-Suomi	8 503 900	408 300	-59 800	144 100	108 000	27 000	29 000	72 000	0	9 232 500
Etelä-Savo	4 316 700	189 050	-30 300	73 200	108 000	0	25 500	72 000	-2 500	4 751 650
Pohjois-Savo	6 831 500	412 000	-48 000	115 800	54 000	27 000	40 500	72 000	0	7 504 800
Pohjois-Karjala	3 629 900	155 450	-25 500	61 500	54 000	0	23 000	72 000	0	3 970 350
Keski-Suomi	8 613 000	357 650	-60 500	146 000	108 000	27 000	28 000	72 000	0	9 291 150
Etelä-Pohjanmaa	9 127 200	539 000	-64 200	154 700	108 000	27 000	54 500	72 000	65 000	10 083 200
Pohjanmaa	2 880 700	170 850	-20 200	48 800	54 000	54 000	47 000	72 000	0	3 307 150
Pohjois-Pohjanmaa	8 169 400	437 750	-57 400	138 500	108 000	54 000	47 500	72 000	254 000	9 223 750
Kainuu	3 279 400	167 900	-23 100	55 600	54 000	27 000	8 500	72 000	0	3 641 300
Lappi	8 340 100	550 950	-58 600	141 400	108 000	27 000	14 500	72 000	-25 000	9 170 350
KEHA oma toiminta	21 113 200	818 000	-148 400	357 800	0	54 000	0	0	1 074 600	23 269 200
ELY-keskusten yhteiset menot	34 551 568	0	0	-906 000	150 000	60 000	0	120 000	75 400	34 050 968
TE-ASPÄ	4 401 200	0	-30 900	74 600	0	0	0	0	0	4 444 900
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>161 166 368</b>	<b>6 140 500</b>	<b>-890 000</b>	<b>1 240 100</b>	<b>1 500 000</b>	<b>600 000</b>	<b>500 000</b>	<b>1 200 000</b>	<b>1 498 000</b>	<b>172 954 968</b>