



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

AVI/ELY-strategiakausi ja tulosohjaus 2024-2027

Strategia- ja tulosohjausprosessin ajankohtaiset ja aikataulu

Minna Laherto

3.11.2023

Strategiasyys 2023 käynnissä

- AVI-ELY -strategian seurantaryhmän tehtäviä on keväällä laajennettu koskemaan myös strategia-asiakirjan 2024-2027 valmistelua
- Työn tueksi koottu taustamateriaali strategiavalmistelussa:
 - TEM:n toteuttama kysely ELY-AVI -henkilöstölle 5/2023
 - TEM:n toimintaympäristökuvaukset -> HÄM kommentit annettu 5/2023
 - TEM kysely strategisista tavoitteista -> HÄM kommentit annettu 8/2023
- Aikataulu:
 - AVI-ELY –strategian luonnos kommenteille 18.10.2023 > komm. annettu 1.11.2023
 - AVI/ELY-Strategia valmis marraskuussa

Strategia-asiakirjan valmisteluprosessi ja ohjeellinen aikataululuonnos

Aiemmin 2023: Pohja-aineiston analyysiä, keskustelua strategisista painopisteistä ja asiakirjan roolista osana ohjausjärjestelmää

4/2023	Eduskuntavaalit
4-5/2023	Hallitusohjelma
5-6/2023	Virastojen ja henkilöstön osallistaminen sähköisillä kyselyillä Luonnoksen valmistelua
6/2023	Strategiakauden 2020-2023 päätösarviointi
8/2023	Työpaja ELY-keskusten, AVIen ja maakuntien liittojen kanssa
8-9/2023	Luonnoksen valmistelua
10/2023	Kommentointikierros: ELY-keskukset, AVIt, maakuntien liitot, Suomen Kuntaliitto
10/2023	Luonnos valmis
11/2023	Luonnoksen hyväksyminen AVIen ohjausryhmässä ja ELY-keskusten johtoryhmässä
11/2023	Strategia-asiakirjan hyväksyminen

HUOM! Rinnalla aloitettava jo hyvissä ajoin tulossopimusten valmistelu. Str. asiakirjan sisältö ja rooli osana ohjausta on hahmotettava sellaiseksi, että päästään sisällöllisesti valmistelevaan tulossopimukseen jo heti syksyn alusta.



2024 - 2027
Strategia

Aluehallintovirastot • ELY-keskukset

LUONNOS 18.10.2023

Kestävää tulevaisuutta tekemässä

– yhdessä ja lähellä





TOIMINTATAPALINJAUKSET



UUDISTAMME VIRASTORAKENTEITA JA YHTENÄISTÄMME TOIMINTAA YLLÄPIDÄMME TOIMINTAKYKYÄMME MUUTOKSESSA

LISÄÄMME ELINVOIMAA

**TOTEUTAMME KESTÄVÄÄ JA
PUHDASTA SIIRTYMÄÄ**

**EDISTÄMME VARAUTUMISTA JA
KOKONAISTURVALLISUUTTA**

**TURVAAMME HYVINVOINTIA JA
YHDENVERTAISUTTA**

**HYVÄ ASIAKASKOKEMUS JA
SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ**

**HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ JA
TYÖYHTEISÖ**

**DIGITALISOIDUT JA
SUJUVAT PROSESSIT**

TEM:n ohjeistus tulossuunnitteluun

- Tekninen tulossuunnittelun ohje saapunut 8/2023
- Sisällöllinen tulossuunnittelun ohje saapunut 1.11.2023
- Määräaika tulossopimusehdotusten toimittamiselle TEM:lle on ~~10.11.2023~~ > ~~17.11.2023~~ > 24.11.2023

→ Aikataulu tulossopimustavoitteiden muotoiluun on aikataulun siirtymisestä huolimatta ELY-keskuksessa hyvin tiukka

Esimerkki tulossopimuksen tulostavoitteesta

Elinkeino toiminta on uudistunut, kasvanut ja monipuolistunut

Työllistyminen on nopeutunut ja rakennetyöttömyys pienentynyt¹

2024²

Tavoitetaso³

1 = Todennettavissa oleva strategisesti tärkeä **tulos** (*ei tekeminen tai toimenpide*), joka tulee saavuttaa tulossopimuskauden aikana.

2 = **Vuosi**, jolle tavoitetaso asetetaan

3 = **Taso, joka viraston pitää** kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyinä vuonna **saavuttaa**. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

- ks. aina liite 2 ohjeteksteistä, onko tavoite numeerinen vai sanallinen vai yhdistelmä

Lisäämme elinvoimaa

15 alatavoitetta

Tasot 2024-2027

- Elinkeinotoiminta on uudistunut, kasvanut ja monipuolistunut
- Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopanostusten määrä on kasvanut kaikilla alueilla
- Koko väestön koulutus- ja osaamistaso paranee ja vastaa työelämän tarpeisiin
- Palveluiden saavutettavuutta ja saatavuutta on monialaisesti ja kattavasti parannettu (*sis. L-vastualueen tavoitteita > UUDELYn oma esitys*)
- Aluehallinnon palvelut toimivat hyvin ja tukevat kuntiin siirtyneitä työllisyyspalveluita (TE2024)
- Ruuantuotannon kilpailukyky, terveellisyys ja turvallisuus paranevat

Toteutamme kestäväää ja puhdasta siirtymää

- Ympäristölliset menettelyt ovat asiakkaille sujuvia ja puhdas siirtymä tukee talouden rakennemuutosta, hiilineutraalin hyvinvointiyhteiskunnan rakentamista sekä luonnonvarojen kestäväää käyttöä.
- Hiilinegatiivisuutta ja luontokadon pysäyttämistä kohti on edetty tavoitteiden mukaisesti
- Haitalliset päästöt maaperään, ilmaan ja vesistöihin on pysäytetty ja ympäristöriskejä hallitaan.
- Rakennettu ympäristö tukee ihmisten hyvinvointia, luontosuhdetta ja sujuvaa arkea

9 alatavoitetta

Tasot 2024-2027

Turvaamme varautumista ja kokonaisturvallisuutta

- Poikkihallinnollista varautumista ja kokonaisturvallisuuden yhteistoimintaa on vahvistettu, ml. virastojen oma toiminta

Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

- Valvonta on monialaista ja vaikuttavaa. Valvonnan tuloksia hyödynnetään tavoitteellisesti ohjauksessa ja neuvonnassa
- Kunnat ja hyvinvointialueet tuntevat kotoutumisen edistämisen tehtävät ja kotoutumisen edistämisen palvelut kaikkien maahanmuuttajaryhmien osalta ovat kehittyneet

Yhteisiä muita teemoja / tavoitteita

- Digitalisaation edistäminen/Turvalliset, luotettavat ja yhteen toimivat digitaaliset palvelumme ovat asiakaslähtöisiä ja sujuvoittavat prosesseja
- Tietojohtamisen kehittäminen
- Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen
- Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet
- Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteet

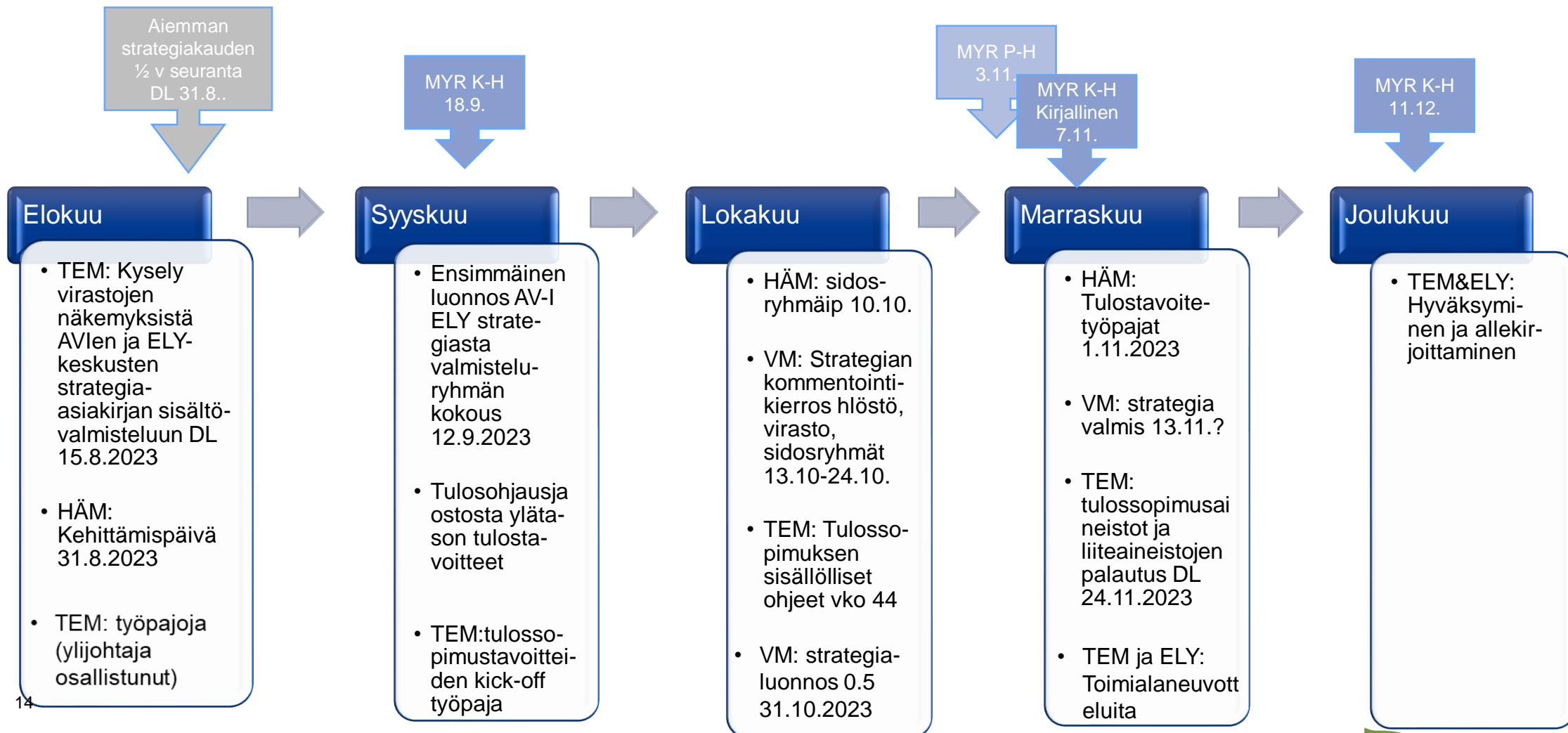
Tulossuunnitteluprosessi Hämeen ELY-keskuksessa

- Valmistelu sisäisesti ja henkilöstön kanssa
 - Henkilöstöpäivä 31.8.2023
 - Käsittely yksiköissä asiantuntijoiden kanssa
 - Laajennetut johtoryhmän kokoukset 11/2023
 - Yksiköiden ja tiimien tulostavoitetyöpaja 1.11.2023
 - Sisäistä kommentointia ja hiomista
- Ehdotus tulossopimukseksi määräpäivä 24.11.2023

Käsittely sidosryhmien kanssa

- TEM:n tekninen ohje (VN/19695/2023-TEM-3):
 - ”ELY-keskusten tulee huolehtia tulossopimusesityksen valmistelussa tarvittavasta yhteistyöstä eri vastuualueiden ja toimintojen kesken sekä toiminta-alueensa keskeisten sidosryhmien kanssa. Erityisesti esityksen valmistelussa tulee huolehtia yhteensovittamisesta maakunnan kehittämisen painopisteisiin yhdessä maakunnan liiton kanssa. Tulossopimusesitys tulee käsitellä maakunnan yhteistyöryhmässä ennen sen toimittamista ministeriölle (Laki alueiden kehittämisestä 756/2021, 20.1 § 1 kohta).”
- Valmistelu ja käsittely sidosryhmien kanssa
 - Strategiapäivä pidettiin ti 10.10.2023 Lahdessa (Wanha Walimo)
 - MYR ja MYRS pidetty ajan tasalla valmistelun etenemisestä
 - Lakisääteinen MYR-käsittely (Päijät-Häme ja Kanta-Häme) 11/2023 alussa
 - L alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (756/2021) 20.1 § 1 kohta
 - maakuntien MYR:t toimivat myös Hämeen ELY-keskuksen neuvottelukuntina

Aikataulu ja keskeisiä määräpäiviä syksy 2023



14

Kiitos!

Minna Laherto
yksikön päällikkö, strategiapäällikkö
minna.laherto@ely-keskus.fi
p. 0295 025 250