

Ohjaavien ministeriöiden ja Hämeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen välinen tulossopimus vuosille 2024-2027

Sisällys

1	Strategiset linjaukset	3
2	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	5
3	Tulostavoitteet.....	6
4	Voimavarojen hallinta	14
5	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset	15
6	Liitteet	16
	Liite 1	16
	Liite 2.....	16
	Liite 3.....	16

1 Strategiset linjaukset

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset edistävät alueellista kehittämistä hoitamalla valtionhallinnon toimeenpano- ja kehittämistehtäviä alueilla.

ELY-keskusten tulostavoitteet perustuvat hallitusohjelmaan, valtion talousarvioon ja julkisen talouden suunnitelmaan, AVI-ELY -strategia-asiakirjaan ja eri hallinnonalojen strategioihin sekä ottavat huomioon hallituksen aluekehittämispäätöksen ja maakuntaohjelmien linjaukset. Lisäksi koko valtionhallintoa koskevat muut strategiat, valtioneuvoston periaatepäätökset ym. keskeiset linjaavat dokumentit huomioidaan soveltuvin osin.

1.1 Hallitusohjelma

Valtion aluehallinnon uudistuksen tavoitteena on vahvistaa yhdenmukaista lupa- ja valvontakäytäntöä alueesta riippumatta ja sujuvoittaa lupaprosesseja. Kehittämisen pääperiaatteena on monialaisuus. Ensimmäisiksi tämä tarkoittaa lupa-, ohjaus- ja valvontatehtävien kokoamista uuteen perustettavaan monialaiseen virastoon, johon yhdistetään Valvira, Aluehallintovirastot sekä ELY-keskusten Y-vastualueen tarkoituksenmukaiset tehtävät. Uudessa virastossa ympäristöön liittyvät lupa- ja valvontatehtävät muodostavat yhden yhtenäisen kokonaisuuden.

ELY-keskusten puitteissa järjestetyn hallinnon osalta lähtökohtana on monialainen valtion aluehallinto, joka kootaan nykyistä vahvemmilta alueilta Elinvoimakeskukseen. Uudistamisessa huomioidaan käynnissä oleva TE-uudistus. Elinvoimakeskukset ja niiden alueet muodostetaan nykyisten täyden palvelun ELY-keskusten pohjalta mahdollistaen tarvittaessa korkeamman toimipistemäärän. Elinvoimakeskusten määrää voidaan kasvattaa enintään yhdellä elinvoimakeskusella palveluiden turvaamiseksi molemmilla kansalliskielillä. Edelleen mahdollistetaan elinvoimakeskusten erikoistuminen ja keskinäinen työnjako.

Valtion aluehallinnon uudistamisen osalta valmistelu tehdään niin, että uuden mallin mukaan järjestetty valtion aluehallinto käynnistää toimintansa lähtökohtaisesti vuoden 2025, mutta viimeistään vuoden 2026 alusta. Varmistetaan, ettei muutosvaihe vaaranna käynnissä olevien prosessien sujuvuutta. Uudistamisessa huomioidaan valtionhallinnon tuottavuusohjelma ja toimintamenojen sopeutustarve.

1.2 Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia-asiakirja

Aluehallintovirastojen ja ELY-keskusten strategia ja toimintaympäristö 2024-2027 on määritelty virastojen yhteisessä strategia-asiakirjassa (luonnos 18.10.2023): ”Kestävää tulevaisuutta tekemässä – yhdessä ja lähellä”:



Strategia-asiakirjassa on lisäksi kuvattu myös toimintaa koskevat arvot: asiakaslähtöisyys, asiantuntijuus ja yhteistyö.

1.3 Strategisten painopisteiden huomiointi alueilla (Kukin ELY-keskus täydenää)

Ohje: Tämän alaluvun tarkoituksena on tuoda esille, kuinka kukin ELY-keskus huomioi em. strategisia painopisteitä toiminnassaan. Erityisesti tulee kuvata, kuinka AVI ja ELY –strategian painopisteet painottuvat omalla alueella ja kuinka näiden yhteensovittaminen maakunnan painopisteisiin tapahtuu. Tekstin tulee olla sisällöltään tiivis, eikä tekstiin ole tarvetta sisällyttää em. lisäksi muita toimintaa ohjaavia dokumentteja tai ELY-keskuksen omia strategisia painopisteitä. (tämä ohjeteksti poistetaan lopullisesta asiakirjasta)

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

ELY-keskukset toteuttavat osaltaan seuraavia talousarviossa 2024 pääluokkatasolla asetettuja vaikuttavuustavoitteita (suluissa ministeriö, jonka pääluokassa tavoite on asetettu):

ELY-keskuksia koskevat yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (TAE)

Koulutus- ja osaamistaso nousee, koulutus vastaa työelämän tarpeisiin (OKM)

TKI-toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kasvua ja kansainvälisyyttä (OKM)

Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset parantuvat ja tuotannon sekä jakelun muodot monipuolistuvat (OKM)

Elinkeinoelämä uudistuu ja kasvaa (TEM)

Nostetaan T&K-panostus 4 %:iin BKT:stä vuoteen 2030 mennessä
Edistetään vientiä ja turvataan yritysrahoitus

Työllisyysaste nousee (TEM)

Ulkomaalaisten työvoiman saatavuus paranee (TEM)

Ilmastotavoitteet toteutuvat (TEM)

Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (YM)

Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (YM)

Vihreä siirtymä on kasvun perusta (YM)

Digitalisaatio ja datatalous ovat luoneet kestävää kasvua sekä vahvistaneet luottamusyhteiskuntaa (LVM)

Tietopohjaiset liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin (LVM)

Digitaaliset yhteydet ja liikennejärjestelmä ovat parantaneet Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta (LVM)

Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on rakentunut turvallisesti, tietopohjaisesti ja kestävästi (LVM)

Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa (MMM)

Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta (MMM)

Kokonaiskestävän ruokajärjestelmän huoltovarmuus sekä kilpailu- ja häiriönsietokyky paranevat (MMM)

Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä sekä edistää hyvinvointia luonnosta ja luonnolle (MMM)

Yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden saavuttamista osaltaan tukevat ELY-keskusten tulossopimuksen tulostavoitteet kootaan AVI ja ELY –strategian painopisteiden mukaisesti neljän ilmiölähtöisen ylätason tavoitteen alle. Nämä ylätason tavoitteet vuosille 2024-2027 ovat seuraavat:

1. Lisäämme elinvoimaa
2. Toteutamme kestävä ja puhdasta siirtymää
3. Turvaamme varautumista ja kokonaisturvallisuutta
4. Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Tulostavoitekokonaisuudet viedään soveltuvin osin AVI ja ELY –strategian tavoitteiden mukaisten väliotsikoiden alle. Henkilöstöä, digitalisaatiota ja muuta virastojen oman toiminnan kehittämistä koskeva tavoitteisto on pääasiassa koottu omiin kokonaisuuksiinsa lukuihin kolme ja neljä.

ELY-keskukset hyödyntävät aktiivisesti sekä virastokokonaisuuden eri tehtäväalueiden, että ELY-keskusten keskinäisiä yhteistyömahdollisuuksia tässä tulossopimuksessa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi. ELY-keskukset toimivat tiiviissä vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä keskenään sekä valtakunnallisten ja alueellisten kumppaniverkostojen kanssa edistäessään alueen elinvoimaa, kestävä kasvua, puhdasta siirtymää sekä varautumista ja kokonaisturvallisuutta. Toiminnot edistävät myös hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta.

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosohjausta koordinoivan ministeriön kanssa yhteisen digitaalisuuden edistämisen päämäärän ja palvelulupauksen toteuttamista: ”Tuotetut digitaaliset palvelut ovat turvallisia, luotettavia, yhteen toimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia”.

ELY-keskukset ja KEHA-keskus edistävät yhteistyössä keskenään sekä tulosohjausta koordinoivan ministeriön kanssa tietojohdamisen tavoitetilan toteutumista. ”Tietojohdamisen tavoitteena on tiedon järjestelmällinen hyödyntäminen valmistelussa, päätöksenteossa ja toimeenpanossa.”

Työllisyyteen, työelämän laatuun, yritysten kansainvälistymiseen, koulutus- ja osaamistason nostamiseen, ennakoitiin sekä osittain myös maahanmuuttoon ja kotouttamiseen liittyvä tavoitteisto arvioidaan ELY-keskusten osalta uudelleen TE24 –lakiuudistuksen voimaantulon lähestyessä syksyllä 2024 ja työllisyyspalveluiden siirtyessä kuntien muodostamien työllisyysalueiden hoidettavaksi

3 Tulostavoitteet

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä.

3.1 Lisäämme elinvoimaa

Elinkeinotoiminta on uudistunut, kasvanut ja monipuolistunut

<i>Työllistyminen on nopeutunut ja rakennetyöttömyys pienentynyt ¹</i>	
2024 ²	Tavoitetaso ³
<i>Rakennetyöttömien määrä on laskenut</i>	
2024	Tavoitetaso
<i>Alueen yritysten kasvua ja työllistämisen edellytyksiä on vahvistettu</i>	
2024	
2025	
2026	
2027	
<i>Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseudut, saaristot, kaupungit)</i>	
2024	
2025	
2026	
2027	
<i>TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa</i>	
2024	
2025	
2026	
2027	
<i>Maahanmuutolla ja kansainvälistä osaamista hyödyntämällä edistetään yritysten kasvua ja kansainvälistymistä</i>	
2024	
<i>Verkosto- ja kumppanuusyhteistyö on alueellisesti ja valtakunnallisesti vaikuttavaa</i>	
2024	
2025	
2026	
2027	

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopanostusten määrä on kasvanut kaikilla alueilla

¹ Todennettavissa oleva strategisesti tärkeä tulos (ei tekeminen tai toimenpide), joka tulee saavuttaa tulossopimuskauden aikana.

² n=vuosi

³ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyinä vuosina saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

TKI-toimintaan liittyvä yritysten, korkeakoulujen ja muiden innovaatiotoimijoiden välinen yhteistyö on vahvistunut⁴	
2024	Tavoitetaso ⁵
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso
T&K-toimia sisältävien hankkeiden osuus (%) rahoitusta saaneista yritysten kehittämishankkeista on kasvanut	
2024	Tavoitetaso
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso
T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut	
2024	
2025	
2026	
2027	

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

Koko väestön koulutus- ja osaamistaso paranee ja vastaa työelämän tarpeisiin

Koulutustarjonta vastaa paremmin elinkeinoelämän ja jatkuvan oppimisen tarpeisiin	
2024	Tavoitetaso ⁶

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

Palveluiden saavutettavuutta ja saatavuutta on monialaisesti ja kattavasti parannettu

Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Alemman tieverkon käytettävyys turvataan ja kuntoa on parannettu yksittäisillä kriittisimmillä osuuksilla (sanallinen)⁷ (Vain ELY L-vastuualue)	
2024	Tavoitetaso ⁸
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso
Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon kesäkaudella on kasvanut (Vain ELY L-vastuualue)	
2024	Tavoitetaso
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso

⁴ Todennettavissa oleva strategisesti tärkeä tulos (ei tekeminen tai toimenpide), joka tulee saavuttaa tulossopimuskauden aikana.

⁵ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

⁶ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

⁷ Todennettavissa oleva strategisesti tärkeä tulos (ei tekeminen tai toimenpide), joka tulee saavuttaa tulossopimuskauden aikana.

⁸ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon talvikaudella on kasvanut (Vain ELY L-vastualue)	
2024	
2025	
2026	
2027	
ELY-keskukset ovat edistäneet parempien tietoliikenneyhteyksien saatavuutta	
2024	
2025	
2026	
2027	

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

Aluehallinnon palvelut toimivat hyvin ja tukevat kuntiin siirtyneitä työllisyyspalveluita (TE2024)

Alueelliset yhteistyö- ja seurantakeskustelut tukevat työllisyysalueiden toimintaa sujuvassa yhteistyössä	
2024	Tavoitetaso ⁹
2025	Tavoitetaso
POMA-mallin toimeenpano tehostuu	
2024	Tavoitetaso

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

Ruuantuotannon kilpailukyky, terveellisyys ja turvallisuus paranevat

Maatilat hyödyntävät CAP-työkaluja toimintansa uudistamiseksi ¹⁰	
2024	Tavoitetaso ¹¹
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

3.2 Toteutamme kestävää ja puhdasta siirtymää

⁹ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyinä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

¹⁰ Todennettavissa oleva strategisesti tärkeä tulos (ei tekeminen tai toimenpide), joka tulee saavuttaa tulossopimuskauden aikana.

¹¹ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyinä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

Ympäristölliset menettelyt ovat asiakkaille sujuvia ja puhdas siirtymä tukee talouden rakennemuutosta, hiilineutraalin hyvinvointiyhteiskunnan rakentamista sekä luonnonvarojen kestäväää käyttöä.

Yritystoiminnan tukeminen puhtaaseen siirtymään: puhtaan siirtymän investointien määrä on kasvanut ¹²	
2024	Tavoitetaso ¹³
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso
Puhtaan siirtymän hankkeita on edistetty ennakkollisuuden ja viranomaisyhteistyön kautta	
2024	Tavoitetaso
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

Hiilinegatiivisuutta ja luontokadon pysäyttämistä kohti on edetty tavoitteiden mukaisesti

Ilmastotyön vaikuttavuus alueella kasvaa	
2024	Tavoitetaso ¹⁴
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso
ELY-keskukset vauhdittavat kiertotaloutta alueella	
2024	Tavoitetaso
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso
Luonnon monimuotoisuutta vaalitaan ja vahvistetaan	
2024	
2025	
2026	
2027	

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

Haitalliset päästöt maaperään, ilmaan ja vesistöihin on pysäytetty ja ympäristöriskejä hallitaan.

Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpiteet ovat toteutuneet	
2024	Tavoitetaso
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso

¹² Todennettavissa oleva strategisesti tärkeä tulos (ei tekeminen tai toimenpide), joka tulee saavuttaa tulossopimuskauden aikana.

¹³ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyinä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

¹⁴ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyinä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

Pilaantuneista maa-alueista johtuvat riskit vähenevät (Vain PIRELY)	
2024	Mittarit: Pilaantuneiden alueiden selvityskohteet (järjestäminen/avustukset) Pilaantuneiden alueiden puhdistuskohteet (järjestäminen/avustukset) Vuosittain tulee selvittää 50 kohteen pilaantuneisuus ja puhdistaa 10 kohdetta.
2025	Mittarit: Pilaantuneiden alueiden selvityskohteet (järjestäminen/avustukset) Pilaantuneiden alueiden puhdistuskohteet (järjestäminen/avustukset) Vuosittain tulee selvittää 50 kohteen pilaantuneisuus ja puhdistaa 10 kohdetta.
2026	Mittarit: Pilaantuneiden alueiden selvityskohteet (järjestäminen/avustukset) Pilaantuneiden alueiden puhdistuskohteet (järjestäminen/avustukset) Vuosittain tulee selvittää 50 kohteen pilaantuneisuus ja puhdistaa 10 kohdetta.
2027	Mittarit: Pilaantuneiden alueiden selvityskohteet (järjestäminen/avustukset) Pilaantuneiden alueiden puhdistuskohteet (järjestäminen/avustukset) Vuosittain tulee selvittää 50 kohteen pilaantuneisuus ja puhdistaa 10 kohdetta.

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

Rakennettu ympäristö tukee ihmisten hyvinvointia, luontosuhdetta ja sujuvaa arkea

Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet toteutuvat ja yhdyskuntarakenne on kestävä¹⁵	
2024	Tavoitetaso ¹⁶
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso
Kaavoitus edistää ilmastokestävyttä ja puhdasta siirtymää	
2024	Tavoitetaso
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

3.3 Turvaamme varautumista ja kokonaisturvallisuutta

Poikkihallinnollista varautumista ja kokonaisturvallisuuden yhteistoimintaa on vahvistettu, ml. virastojen oma toiminta

Turvaamme kriittisten toimintojen jatkuvuuden vastuualueilla normaaliolojen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa huoltovarmuus huomioiden	
2024	Varautumisen mahdollistavat ELY-keskusten kriittiset toiminnot ja niihin kohdistuvat uhkat on ennakoivasti tunnistettu. Kriittisten toimintojen resursoinnista kaikissa olosuhteissa on huolehdittu ja toimintojen häiriösietoisuutta on vahvistettu systemaattisella alueellisella harjoitustoiminnalla. Eri vastuualueiden kriittiset tarpeet on tunnistettu myös samalla alueella vaikuttavien muiden ELY-keskusten välillä.

¹⁵ Todennettavissa oleva strategisesti tärkeä tulos (ei tekeminen tai toimenpide), joka tulee saavuttaa tulossopimuskauden aikana.

¹⁶ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

2025	<i>Toimintakyvyn varmistamisen ja jatkuvuuden hallinnan prosessit, ml. poikkisektoraalinen yhteistyö, on päivitetty toimiviksi myös aluehallintouudistuksen jälkeisessä ajassa. Eri vastuualueiden toiminnot on yhteen sovitettu.</i>
2026	<i>Valmiuslain uudistamisen yhteydessä arvioidaan vaikutukset ELY-keskusten (/elinvoimakeskusten) toimintoihin ja sitä kautta virastojen valmiussuunnitelmiin ja poikkeusoloissa tapahtuvan toiminnan osalta.</i>
2027	<i>Yhteinen alueellinen sekä kansallinen valmiusharjoittelu, jossa toteutetaan käytännössä eri vastuualueiden kriittisen infrastruktuurin, palveluiden ja toimintojen turvaamista samassa harjoituksessa yhdessä yhteistyökumppanien ja sidosryhmien kanssa.</i>

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

3.4 Turvaamme hyvinvointia ja yhdenvertaisuutta

Valvonta on monialaista ja vaikuttavaa. Valvonnan tuloksia hyödynnetään tavoitteellisesti ohjauksessa ja neuvonnassa

<i>Normaaliolojen turvallisuutta on kehitetty ja seurattu aktiivisesti</i>	
2024	100 %:n valvontojen kattavuus sekä vuosittaisen liikenneturvallisuustavoitteen saavuttaminen (L-vastuualuiden osalta)
2025	100 %:n valvontojen kattavuus sekä vuosittaisen liikenneturvallisuustavoitteen saavuttaminen (L-vastuualuiden osalta)
2026	100 %:n valvontojen kattavuus sekä vuosittaisen liikenneturvallisuustavoitteen saavuttaminen (L-vastuualuiden osalta)
2027	100 %:n valvontojen kattavuus sekä vuosittaisen liikenneturvallisuustavoitteen saavuttaminen (L-vastuualuiden osalta)

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

Kunnat ja hyvinvointialueet tuntevat kotoutumisen edistämisen tehtävät ja kotoutumisen edistämisen palvelut kaikkien maahanmuuttajaryhmien osalta ovat kehittyneet

<i>Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja kestävästi ¹⁷</i>	
2024	<i>Tavoitetaso¹⁸</i>
2025	<i>Tavoitetaso</i>
2026	<i>Tavoitetaso</i>
2027	<i>Tavoitetaso</i>
<i>Hyvien väestösuhteiden edistämiseen, alueelliseen yhteistyöhön ja kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon on panostettu</i>	
2024	<i>Tavoitetaso</i>
2025	<i>Tavoitetaso</i>
2026	<i>Tavoitetaso</i>
2027	<i>Tavoitetaso</i>

¹⁷ Todennettavissa oleva strategisesti tärkeä tulos (ei tekeminen tai toimenpide), joka tulee saavuttaa tulossopimuskauden aikana.

¹⁸ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyinä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

3.5 Tulosoajauksessa huomioitavat valtionhallinnon yhteiset teemat

Digitalisaation edistäminen/Turvalliset, luotettavat ja yhteen toimivat digitaaliset palvelumme ovat asiakaslähtöisiä ja sujuvoittavat prosesseja

Toimintaprosesseja sujuvoitetaan digitalisaation keinoin.	
2024	Tavoitetaso ¹⁹
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso

Digitalisaation mahdollisuudet hyödynnetään. Vaikutusta mitataan. Mikäli tavoitetaso –kirjauksesta ei käy ilmi, kuinka sen toteutumista on tarkoitus seurata/mitata, on tavoitetason mittaaminen avattava tässä tekstikentässä.

Tietojohtamisen kehittäminen

Tiedolla johtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen	
<i>Virastokohtainen tavoite, jota mitataan</i>	
2024	Tavoitetaso
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso
Osaamisen/kyvykkyyden kehittämisen osa-alue	
<i>Virastokohtainen tavoite, jota mitataan</i>	
2024	Tavoitetaso
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso
2027	Tavoitetaso

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä

Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen

Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun laatua on kehitetty²⁰	
2024	Tavoitetaso ²¹
2025	Tavoitetaso
2026	Tavoitetaso

¹⁹ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyinä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

²⁰ Todennettavissa oleva strategisesti tärkeä tulos (ei tekeminen tai toimenpide), joka tulee saavuttaa tulossopimuskauden aikana.

²¹ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tiettyinä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

2027	Tavoitetaso
Tietoisuutta tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi on lisätty	
2024	Tasa-arvo ja yhdenvertaisuuskoulutuksen järjestäminen viraston johdolle

Yksilöikää tähän viraston vastuulla olevat toiminnalliset, eli substanssitoimintaan liittyvät prosessit/hankkeet/ ohjelmat, joissa erityisesti tullaan huomioimaan toiminnallisen tasa-arvon ja/ tai yhdenvertaisuuden edistäminen ja seuranta ja jotka integroidaan toiminnalliseen tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmaan.

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite n (2024)	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	
Asiakaspalvelu-tyytyväisyys	4,3	>4,0	> 4,2	> 4,2	> 4,2	> 4,2	TAE
ELY-keskusten sidosryhmien kokonaistyytyväisyys	-	>4,0	-	>4,0	-	>4,0	TAE
Ihmisten yhdenvertaisuus toteutuu työyhteisössän (VM Baro)	Toteuma	Arvio	Tavoitetaso	Tavoitetaso	Tavoitetaso	Tavoitetaso	
Ihmisten yhdenvertaisuus toteutuu työyhteisössän eri ikäisten kohdalla (VM Baro)	Toteuma	Arvio	Tavoitetaso	Tavoitetaso	Tavoitetaso	Tavoitetaso	
Ihmisten yhdenvertaisuus toteutuu työyhteisössän eri vähemmistöryhmien kohdalla (VM Baro)	Toteuma	Arvio	Tavoitetaso	Tavoitetaso	Tavoitetaso	Tavoitetaso	

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä.

4 Voimavarojen hallinta

Taulukkoon on viety valmiiksi henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteet, joita seurataan VM Baron tulosten kautta. Lisäksi seurataan viraston henkilötövuosimäärän kehittymistä.

Henkilöstövoimavarojen edistämisen tavoitteet

	Toteuma n-2	Arvio n-1	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	
<i>Henkilöstön kokonaistyötyytyväisyys paranee (VM Baro)</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Arvio</i>	> 3,6	> 3,6	> 3,6	> 3,6	
<i>Työhyvinvointi paranee (VM Baro)</i>	<i>Toteuma</i>	<i>Arvio</i>	<i>Tavoitetaso</i>	<i>Tavoitetaso</i>	<i>Tavoitetaso</i>	<i>Tavoitetaso</i>	
<i>Johtaminen paranee (VM Baron johtamisindeksi)</i>							

Kirjoita tähän tarvittaessa taustoittavaa tai merkitystä avaavaa tekstiä.

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimuksessa tulostavoitteet asetetaan lähtökohtaisesti koko sopimuskaudeksi. Tarvittaessa asetettuja tulostavoitteita voidaan kuitenkin päivittää ja muuttaa sopimuspäivitysten yhteydessä. Tulostavoitteiden saavuttamista kuvaavat vuosittaiset tavoitetasot asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle ja kolmen seuraavan vuoden tavoitetasot asetetaan alustavina. Tulossopimusta päivitetään rullaavasti vuosittain. Johtuen vuoden 2025 alusta voimaan tulevasta TE24 –lakiuudistuksesta, osa tulostavoitteista voidaan asettaa ainoastaan vuodelle 2024. Syksyllä 2024 tullaan tekemään tulostavoitteiden uudelleen tarkastelu niiden osa-alueiden osalta, joihin em. uudistus olennaisesti vaikuttaa.

Raportointi tulostavoitteiden toteumista tehdään vähintään kaksi kertaa vuodessa. Tulostavoitteiden koko vuoden toteumista raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Tilinpäätöstietojen osalta tiedot toimitetaan ministeriölle viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuussa.

Tulossopimus ja tilinpäätöstiedot julkaistaan [Valtiokonttorin määräyksen](#) mukaisesti.

Tavoitteiden toteutumisen arviointia varten tulossopimuksen mittareille on määritelty yksi läpi koko tulossopimuksen sovellettava arviointiasteikko. ELY-keskusten ja KEHA-keskuksen osalta sovelletaan kolmiportaista asteikkoa eli ”liikennevalomallia”²². Sanallisessa tulosraportoinnissa keskitytään tulossopimuksen tulostavoitteiden poikkeama- ja riskiraportointiin. Erityisesti tavoitteista jäämisestä ja sen syistä tulee raportoida.

Toimialaohjaus täydentää tulosohjausta tarvittaessa ja hallinnonalat ohjeistavat toimialaohjauksen menettelyistä erikseen.

Allekirjoitukset toteutetaan sähköisesti. Sopimuksen allekirjoittajien määrä tarkentuu ELY-keskus –kohtaisesti.

Paikka ja päiväys

Ministeriön allekirjoittaja 1

Viraston allekirjoittaja 1

Ministeriön allekirjoittaja 2

Viraston allekirjoittaja 2

²² VIHREÄ (3) = tavoite on saavutettu tai ylitetty, KELTAINEN (2) = tavoite on saavutettu osittain tai siitä ollaan jääty jonkin verran, PUNAINEN (1) = tavoitteesta on jääty paljon tai se ei ole toteutunut lainkaan.

6 Liitteet

Liitteisiin sisällytetään ohjauksen näkökulmasta olennainen, varsinaista sopimusta täydentävä materiaali.

Tulossopimuksen liitteeksi sisällytetään seuraavat:

1. Seurantamittarit, jotka täydentävät luvun 3 tulostavoitteita eli niillä seurataan viraston toimintaa ns. perustekemistä. Mikäli näissä tapahtuu laskua, nostetaan asia tarvittaessa tulostavoitteeksi. (Seurantamittari liite täydentyy tulossopimusten palautuspäivään 24.11. mennessä)
2. Kuvaus riskienhallintajärjestelmästä (KEHA-keskus tuottaa tähän kaikille yhteisen liitteen): Riskienhallintajärjestelmän osalta tulee kuvata, miten riskienhallinta toimii osana viraston johtamista ja päätöksentekoa.
3. Määräraha-aulukko (Toimitetaan TEM:n toimesta)
4. ELY-keskuskohtaiset erikoistumistehtävät (Kootaan ja toimitetaan liitteistöön TEM:n toimesta)

Liite 1

Liite 2

Liite 3